



Geschäftsbericht 2015

// Konzern (in Mio. EUR)

G+V-Positionen	2015	2014	2013	2012
Umsatzerlöse	1.193,1	1.315,0	1.137,8	1.089,9
Rohergebnis	157,4	160,7	139,3	130,0
Personalaufwand	88,1	89,5	72,4	67,8
Abschreibungen	14,7	13,7	11,2	9,8
Sonstige betriebliche Aufwendungen	41,0	42,0	37,1	31,8
Zinsaufwand	6,0	6,4	4,8	4,6
Jahresüberschuss	7,4	6,2	9,6	12,1
Bilanzpositionen	2015	2014	2013	2012
Sachanlagen (inkl. immaterieller Wirtschaftsgüter)	128,6	125,0	99,4	87,6
Vorräte	209,9	187,7	124,4	128,8
Forderungen	99,1	103,6	89,2	79,2
Bilanzsumme	457,4	441,9	331,7	311,8
Eigenkapital	144,4	138,3	121,8	109,9
Rückstellungen für Pensionen	39,9	40,8	33,9	32,0
Sonstige Rückstellungen	12,1	12,8	14,1	13,2
Mittel- und langfristige Fremdmittel (über 1 Jahr Restlaufzeit)	43,6	43,1	34,6	21,4
Kurzfristige Fremdmittel (bis 1 Jahr Restlaufzeit)	212,7	201,5	121,6	130,4
Anzahl der Mitarbeiter (zum Jahresende)	2.277	2.230	1.797	1.727

- 02** Gebietskarte
- 04** Organe der Gesellschaft
- 05** Bericht des Aufsichtsrates
- 06** Grußwort
- 07** Berichte
der Geschäftsbereiche
 - 08 Agrar
 - 12 Technik
 - 16 Baustoffe
 - 20 Märkte
 - 21 Energie
 - 24 Vieh
 - 25 Recycling
- 26** Personal
- 29** Jahresabschluss
 - 30 Bilanz (Konzern)
 - 32 Entwicklung des Anlagevermögens (Konzern)
 - 34 Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)
 - 35 Kapitalflussrechnung (Konzern)
 - 36 Bilanz (GmbH)
 - 38 Entwicklung des Anlagevermögens (GmbH)
 - 40 Gewinn- und Verlustrechnung (GmbH)
 - 41 Eigenkapitalpiegel (Konzern)
- 42** Anhang
des Konzerns und der GmbH
- 54** Lagebericht
des Konzerns und der GmbH
- 63** Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers
- 64** Quellenangaben, Fotografie, Impressum



Nordsee

Deutsche Bucht

Helgoländer Bucht

SCHLESWIG-

HOLSTEIN

Kieler Bucht

Fehmarnbelt

Mecklenburger

Lübecker Bucht

HAMBURG

BREMEN

NIEDERSACHSEN

NORDRHEIN-

SACHSEN-

WESTFALEN

HESSEN

RHEINLAND-PFALZ

THÜRINGEN

Rhein

Lippe

Mitte/landk

Embs

Weser

Weser

Mosel

Rhein

Rhein

Main

Main

Flensburg

Husum

Schleswig

Eckernförde

Kiel

Preetz

Heide

Itzehoe

Westerhorn

Kisdorf

Bad Oldesloe

Lübeck

Gadebusch

Schwerin

Lanken

Cuxhaven

Bremerhaven

Oldenburg

Cloppenburg

Ibbsbüren

Gronau

Bielefeld

Lemgo

Münster

Hamm

Unna

Werl

Anröchte

Oberhausen

Essen

Dortmund

Düsseldorf

Köln

Siegen

Meschede

Brilon

Marsberg-Bredelar

Wolfhagen

Korbach

Edertal-Giflitz

Fritzlar

Wabern

Frankenberg

Gemünden (Wohra)

Wetter

Schwalmtadt-Ziegenhain

Niederweimar

Niederwalgern

Gießen

Wiesbaden

Frankfurt-Kalbach

Hanau

Frankfurt am Main

Mainz

Darmstadt

Stockstadt

Würzburg

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers

Flieden

Schlüchtern

Bad Soden-Salmünster

Nidderau-Ostheim

Linsengericht-Altenhaßlau

Hanau-Großauheim

Bad Hersfeld

Niederaula

Eiterfeld

Burghaun-Gruben

Hünfeld

Großenlüder

Melsungen

Fulda

Künzell

Eichenzell-Welkers


Flieden

Schlüchtern









Bad Soden-Salmünster


Nidderau-Ostheim






- 
● Standorte der Raiffeisen Waren GmbH
(Unternehmenssitz in Kassel)


- Beteiligungen:


- 
● Raiffeisen Technik Nord GmbH
- 
● Raiffeisen Technik HSL GmbH
- 
● Raiffeisen Technik Nord-Ost GmbH
- 
● Raiffeisen Technik Ostküste GmbH
- 
● Raiffeisen Technik Westküste GmbH
- 
● Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH
- 
● Raiffeisen-Techni-Trak GmbH
- 
● AGRAVIS Technik Raiffeisen GmbH


- 
● DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH

- 
● Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH

- 
● Kornhaus Vertriebs-GmbH
- 
● Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH

- 
● Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH

- 
● RHV Raiffeisen Handels- und
Vermittlungsgesellschaft mbH

- 
● quindata GmbH

Stand: April 2016

210 Standorte

Agrar-Standorte Technik-Center

Baustoff-Niederlassungen

Verkaufsbüros Energie

Märkte

Aufsichtsrat:

Hans-Werner von Loewenstein zu Loewenstein, Jesberg

Dipl.-Ing. agr., Landwirt
- Vorsitzender

Angelika Sell, Baunatal

Betriebsratsvorsitzende / kaufmännische Angestellte
der Raiffeisen Waren GmbH, Kassel
- stellvertretende Vorsitzende

Karl-Heinz Gräser, Felsberg (bis 1.2.2016)

Vorstandsmitglied der VR Bank Schwalm-Eder
Volksbank Raiffeisenbank eG, Homberg/Efze (bis 30.6.2015)
- zweiter stellvertretender Vorsitzender

Cornelia Bahlke, Eisenach

kaufmännische Angestellte der Raiffeisen Waren GmbH

Hinnerk Bode-Kirchhoff, Meinersen

Landwirt

Karl Friedrich Bunse, Diemelsee

kaufmännischer Angestellter der quindata GmbH

Dr. Lars Fliege, Hardisleben

Dipl. Agrar Ing. Landwirt, Geschäftsführer der
Agrargesellschaft Pfiffelbach mbH, Pfiffelbach

Ralph Kehl, Gemünden (ab 2.2.2016)

Vorstandsmitglied der VR Bank HessenLand eG,
Alsfeld

Dr. Thomas Ketterer, Wiesbaden

Bereichsleiter Corporate Finance DZ BANK AG,
München

Henning Pistorius, Müden/Aller

Dipl. Agrar Ing. Landwirt

Hubert Röbig, Hofbieber-Elters

Vorstandsmitglied der VR-Genossenschaftsbank
Fulda eG, Fulda

Manuel Sauer, Niedenstein

Bankkaufmann, Gewerkschaftssekretär ver.di

Edgar Schneider, Budenheim

Verbandsdirektor Genossenschaftsverband e. V.,
Hannover

Arnd Sievers, Mühlhausen

Assessor jur., leitender Angestellter der
Raiffeisen Waren GmbH

Sylvia Töngi, Kassel

Assessorin jur., Gewerkschaftssekretärin ver.di

Nadine von Grünhagen, Müden/Aller

kaufmännische Angestellte der Raiffeisen Waren GmbH

Katharina Wendt, Grabau

kaufmännische Angestellte der
Raiffeisen Technik HSL GmbH, Bad Oldesloe

Geschäftsführung:

Reinhard Stieglitz

Vorsitzender der Geschäftsführung
Technik, Baustoffe, Energie, Recycling,
Unternehmensstrategie, Marketing

Markus Braun

Mitglied der Geschäftsführung
Finanz- und Rechnungswesen, IT/Datenverarbeitung,
Verwaltung, Recht, Gesellschafter, Revision

Jörn Pistorius

Mitglied der Geschäftsführung
Agrar, Märkte, Vieh, Personal



*Sehr geehrte Geschäftsleiterinnen
Sehr geehrte Geschäftsleiter*

Die Geschäftsführung hat den Aufsichtsrat während der Berichtszeit regelmäßig mündlich und schriftlich über die Lage des Unternehmens, den Geschäftsverlauf und die Geschäftspolitik unterrichtet. Im Jahr 2015 fanden vier Aufsichtsratssitzungen, eine Präsidiumssitzung sowie die Sitzungen der jeweiligen Ausschüsse statt.

Die Geschäftsvorfälle, die nach Gesetz oder Satzung der Zustimmung des Aufsichtsrates bedürfen, wurden in den Sitzungen des Aufsichtsrates vor der Beschlussfassung ausführlich erörtert. Auf der Grundlage der Berichterstattung der Geschäftsführung ist diese durch den Aufsichtsrat laufend überprüft worden.

Dem Aufsichtsrat haben der Konzernabschluss und der Jahresabschluss der Raiffeisen Waren GmbH zum 31.12.2015 sowie der zusammengefasste Konzernlagebericht mit dem Lagebericht der Gesellschaft vorgelegen. Der Abschlussprüfer, die DGR Deutsche Genossenschafts-Revision Wirtschaftsprüfungsgesellschaft GmbH, Bonn, hat diese Abschlüsse unter Einbeziehung des Lageberichtes und der Buchführung geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Der Aufsichtsrat hat von dem Ergebnis der Prüfung zustimmend Kenntnis genommen. Die Prüfung des Konzernabschlusses und Jahresabschlusses, des Lageberichtes und des Vorschlages über die Verwendung des Bilanzgewinnes durch den Aufsichtsrat und seinen Prüfungsausschuss ergab, dass keine Einwendungen zu erheben sind. Der Aufsichtsrat schließt sich dem Prüfungsergebnis des Abschlussprüfers an und billigt die Jahresabschlüsse. Dem Vorschlag der Geschäftsführung, aus dem Jahresüberschuss 2015 nach Vorwegzuweisung von 10 % zur satzungsmäßigen Rücklage eine Dividende von 5 % zu zahlen, 6,4 Mio. EUR den Gewinnrücklagen zuzuführen und den danach verbleibenden Bilanzgewinn auf neue Rechnung vorzutragen, hat der Aufsichtsrat nach eingehender Diskussion über die sich aus der Ertragslage, den steuerlichen Vorschriften sowie der Bilanzstruktur des Unternehmens ergebenden Sachverhalte zugestimmt.

Kassel, im April 2016

Der Vorsitzende des Aufsichtsrates

Hans-Wernher von Loewenstein

Hans-Wernher von Loewenstein zu Loewenstein



Grußwort

Das Jahr 2015 stellte die Raiffeisen-Genossenschaften erneut vor erhebliche Herausforderungen.

Dr. Henning Ehlers
*Generalsekretär des
Deutschen Raiffeisenverbandes (DRV)*

Das Jahr 2015 stellte die Raiffeisen-Genossenschaften erneut vor erhebliche Herausforderungen. Drastische Preisrückgänge bei den Agrarrohstoffen sowohl im pflanzlichen als auch tierischen Sektor verlangten der gesamten Branche einiges ab. Diese weitreichenden Marktverwerfungen haben unverkennbar Spuren in den Bilanzen der rund 2.250 im Deutschen Raiffeisenverband (DRV) zusammengeschlossenen genossenschaftlichen Unternehmen hinterlassen. Sie melden in der Summe einen deutlichen Umsatzrückgang von 8,5 Prozent auf 60,8 Mrd. Euro. Dieses Ergebnis unserer Gruppe bestätigt: Das deutsche Agribusiness ist im hohen Maße von weltweiten Wirtschaftskrisen und Wechselkursrisiken sowie geopolitischen Konflikten abhängig. Der Gesamtumsatz der Warengenossenschaften beträgt 34,8 Mrd. Euro nach 37,8 Mrd. Euro in 2014. Niedrigere Erlöse für Getreide und bei Betriebsmitteln, insbesondere bei Mineralölprodukten waren ausschlaggebend für diesen Rückgang.

Die Raiffeisen-Genossenschaften müssen aber nicht nur auf den Agrarmärkten durch ein schwieriges Fahrwasser manövrieren. Die anhaltend kritische Debatte um die Ausgestaltung der modernen Land- und Agrarwirtschaft in Deutschland nimmt zunehmend Einfluss auf die Wettbewerbsfähigkeit. Gezielt wird von bestimmten Interessengruppen immer wieder leichtfertig mit den Ängsten der Verbraucher gespielt. Das zeigen die Diskussionen um Glyphosat und Gentechnik. Mittelfristig ist zu befürchten, dass beim Pflanzenschutz-Einsatz kaum noch neue Wirkstoffe zugelassen werden.

Gleichzeitig bahnt sich von anderer Stelle eine neue Herausforderung und zugleich große Chance für die Warengenossenschaften ihren Weg: Die Digitalisierung des Agribusiness. Die rasanten Innovationen führen dabei nicht nur zu digitalen Management-Systemen für Acker und Stall. Auch die Abläufe im Agrarhandel werden komplett auf den Prüfstand gestellt. Denn die Digitalisierung revolutioniert die Kundenbeziehungen und verändert das Marktumfeld grundlegend. Unsere Warengenossenschaften als starker Partner der unternehmerischen Landwirte sind gefordert, diese Entwicklung durch einen dynamischen und zeitnahen Service nutzbar zu machen – am besten mit einem Klick.

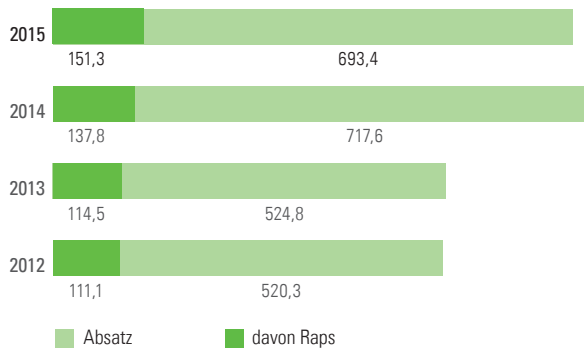
Um diese Zukunftsaufgabe zu stemmen, werden wir alle Synergien im genossenschaftlichen Verbund nutzen. Dann bleiben die Raiffeisen-Genossenschaften auch weiterhin der Motor für Veränderungen im ländlichen Raum. Ich bin davon überzeugt, dass die Raiffeisen Waren GmbH mit ihren genossenschaftlichen Wurzeln und Werten die steigenden Anforderungen erfolgreich meistern wird.

Agrar
Technik
Baustoffe
Märkte
Energie
Vieh
Dienstleistungen



// Sparte Agrar im schwierigen Umfeld

Absatz Getreide in tausend Tonnen



Getreide/Ölsaaten

Sehr gute Qualität und hohe Erträge – mit regionalen Schwankungen - bestimmten die Ernte 2015. Insgesamt lag die von der Raiffeisen Waren GmbH umgesetzte Menge bei rund 693.000 Tonnen Getreide und Raps nur rund 3,3 Prozent unter dem Wert der Rekordernte im Jahr 2014.

„Bei den Erträgen war besonders in Mitteldeutschland die Trockenheit im Mai und Juni deutlich spürbar“, sagt Ullrich Schenk, gemeinsam mit Heinz Dippel Leiter der Agrar-Sparte der Raiffeisen Waren GmbH. Durch die geringen Niederschläge blieb das Erntergebnis hinter dem Rekord von 2014 zurück. Anders gestaltete sich die Situation in Norddeutschland. Dort gab es im vergangenen Geschäftsjahr keine andauernde Trockenperiode. Die Folge: Die Landwirtschaft fuhr erneut sehr zufriedenstellende Ergebnisse ein – teils mit neuen Bestwerten. Die Qualität der Ernte war beispielsweise beim Weizen überdurchschnittlich hoch, so dass der Proteingehalt im Schnitt 1,0 Prozent über den Standardwerten lag.

Die große Herausforderung für die Raiffeisen Waren GmbH war jedoch die Preisgestaltung bei Getreide und Raps. Seit Juli 2015, also mit Beginn der Erntezeit, waren die Preise für Getreide fast ausschließlich in einer steten Talfahrt. Ursachen scheinen dabei besonders die großen Erntemengen, die außenpolitischen Spannungen in Osteuropa und die schleppende Wirtschaft Chinas zu sein. In der Hoffnung auf sich erholende Preise verkauften viele Landwirte ihre Ernte nicht. So waren mit dieser geringen Abgabebereitschaft viele Läger der landwirtschaftlichen Betriebe gefüllt. Auf der anderen Seite spekulierten viele Verarbeiter auf weiter sinkende Preise und nahmen entsprechend geringe Mengen ab.

In diesem Spannungsfeld agierte auch die Raiffeisen Waren GmbH im vergangenen Geschäftsjahr. Durch die Preisentwicklung zeigte sich dabei die große Bedeutung des internen Risikomanagements. „Damit haben wir viele Themen abgefangen und das Unternehmen vor weitreichenderen negativen Einflüssen geschützt“, so Spartenleiter Ullrich Schenk.

Eine hervorragende Erntelogistik und -abwicklung wurde durch die Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH, die gemeinsam mit der Raiffeisen Sauerland Hellweg Lippe eG und der Firma Jäckering Mühlen- und Nahrungsmittelwerke GmbH betrieben wird, gewährleistet.





Für das laufende Geschäftsjahr wird die wirtschaftliche Lage rund um den Globus weiter ein Thema bleiben. Erzeuger, Verarbeiter und Händler hoffen auf eine weltweit steigende Nachfrage. Nur so können die großen Getreidebestände auch im Geschäftsbereich der Raiffeisen Waren GmbH wieder abgebaut werden. Die weitere Entwicklung ist zudem von der Menge und der Qualität der Ernte 2016 abhängig.

Düngemittel

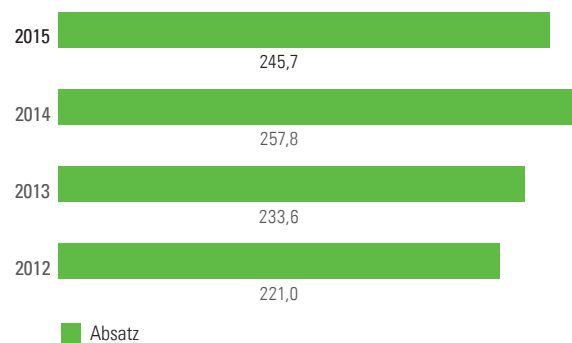
Das Geschäftsjahr 2015 im Düngemittelsegment lässt sich in drei Phasen unterteilen, die kumuliert einen leichten Rückgang der abgesetzten Mengen aufwies. In den ersten vier Monaten sorgte die Landwirtschaft aufgrund der sehr früh einsetzenden milden Witterung für eine ordentliche Nachfrage. Diese Hochstimmung brach während der Trockenheit im Mai und Juni signifikant ein.

Die zweite Jahreshälfte des abgelaufenen Geschäftsjahres war geprägt von vorsichtigen Käufen und dem relativ verhaltenen Handel mit Düngemitteln. Durch die niedrigeren Erzeugerpreise nahm auch die Bereitschaft ab, sich frühzeitig zu binden und mit entsprechenden Vorräten einzudecken. Diese langfristigen Verkäufe lagen unter den gewohnten Mengen der Vorjahre.

Besondere Herausforderungen entstanden durch Düngemittel, die entweder eine Abhängigkeit vom Ölpreis aufwiesen oder in US-Dollar gehandelt wurden. Beispielsweise unterlagen Harnstoffe den deutlichen Schwankungen des Euro-Dollar-Kurses. Ab dem zweiten Halbjahr 2015 kam für das Produkt dann noch ein rasanter Preisverfall hinzu.



Absatz Düngemittel in tausend Tonnen

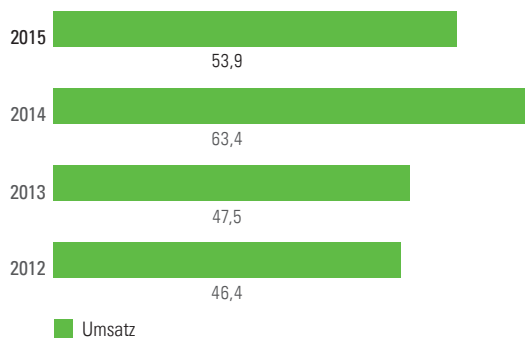


Im laufenden Geschäftsjahr steht die Aufrüstung des Hafenstandortes Braunschweig für den Düngemittelumschlag auf der Agenda. So kann die Versorgungssicherheit der Region auf einen weiteren Pfeiler gestellt werden. Dazu beitragen soll auch die kontinuierliche Modernisierung weiterer Standorte des Unternehmens.

In der zweiten Jahreshälfte 2016 tritt nach aktuellem Kenntnisstand eine neue Düngeverordnung in Kraft. Die Begleitung der Landwirtschaft bei der Umsetzung wird für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Raiffeisen Waren GmbH eine zentrale Herausforderung sein.



Umsatz Pflanzenschutz in Mio. EUR



Pflanzenschutz

Bedingt durch ungewohnte klimatische Verhältnisse ging der Umsatz beim Pflanzenschutz um knapp 15 Prozent im Vergleich zum Rekordjahr 2014 zurück. Der Wetterverlauf sorgte darüber hinaus für teils zeitlich veränderte Einsätze der Pflanzenschutzmittel.

Das vergangene Geschäftsjahr begann mit einer deutlich früher einsetzenden milden Witterung, gefolgt von einer fast achtwöchigen Trockenheit ab April. Durch die trockene Phase wurden im Frühjahr deutlich weniger Fungizide eingesetzt als im gleichen Zeitraum des Jahres 2014. Da dieses milde Klima auch noch im Herbst 2015 anhielt, applizierte die Landwirtschaft in dieser Jahreszeit wieder vermehrt Pflanzenschutzmittel. „Mit einem guten Herbstgeschäft haben wir einen Teil des Umsatzrückganges aus dem Frühjahr wieder aufgeholt“, erklärt Heinz Dippel.

Besonders deutliche Rückgänge im Jahresmittel verzeichneten dabei die Fungizide bei Getreide, Kartoffeln und Rüben. Ursache war zum einen der sehr geringe Pilzbefall bei Getreide und Kartoffeln. Daher setzten die Landwirte Pflanzenschutzmittel entsprechend sparsamer ein. Außerdem gingen die Anbauflächen der Rüben deutlich zurück.

Ein ähnlicher Verbrauchsverlauf wie bei den Fungiziden war auch beim Einsatz der Insektizide zu beobachten. Hier spiegelte sich das optimale Wetter besonders im Bereich des Rapses wieder. Bei den Herbiziden hielt die Agrar-Sparte den Umsatz auf Vorjahresniveau. Ein Erfolg, denn der allgemeinen Marktlage zum Trotz bestätigte die Raiffeisen Waren GmbH im Herbizid-Segment den guten Wert des Geschäftsjahres 2014.

Futtermittel

Der Bereich Futtermittel profitierte im abgelaufenen Geschäftsjahr zum Jahresbeginn vom in Betrieb genommenen zweiten Kraftfutterwerk. Neben dem Standort in Altmorschen wurde durch die Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH in Hamm die produzierte Menge Mischfutter deutlich gesteigert. Auch der Absatz stieg leicht an – flankiert von verschiedenen,

den Absatz steigernden Maßnahmen. Zurück gingen im vergangenen Jahr die Einzelfuttermittel sowie der Gesamtumsatz. Ursache hierfür waren die

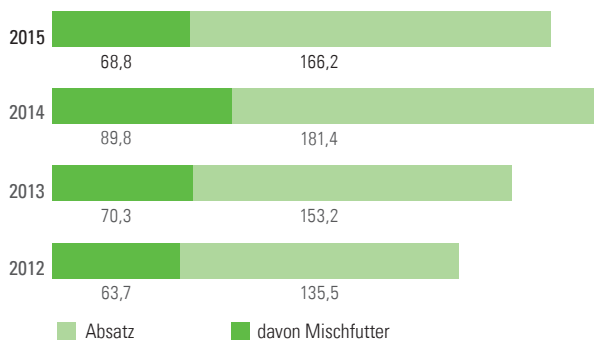
allgemeinen Konsolidierungsprozesse in der Milch- und Fleischwirtschaft. Intern hatte die Raiffeisen Waren GmbH bereits darauf reagiert, indem sie Leerfahrten durch eine bessere Logistik vermied.



Seit 1. November 2015 wird der Mischfuttermittelvertrieb von Franziska Engel auf der neu geschaffenen Stelle der Vertriebsleiterin geführt. Davon erhofft sich die Raiffeisen Waren GmbH für das laufende Geschäftsjahr weitere Impulse in einem Markt mit hohem Wettbewerbsdruck. Für das Jahr 2016 zielen die Maßnahmen besonders auf die Steigerung von Marktanteilen, eine Intensivierung der Kundenbindung durch konstant hochwertiges Futter und professionelle Fachberater. Mit dem verstärkten Nutzen des Kraftfutterwerks in



Absatz Futtermittel in tausend Tonnen



Hamm und der Vielzahl der Getreide- und Futterprodukte wird im laufenden Geschäftsjahr die Geschwindigkeit der große Vorteil des Unternehmens sein. Schnelle und sichere Lieferungen sowie eine zügige Abwicklung sollen den Bereich für den zunehmenden Preis- und Wettbewerbsdruck wappnen.

Kartoffeln, Saaten, Vermehrung

Mit hochwertigster Qualität überzeugten die Lieferungen aus der neuen Saatgutaufbereitungsanlage im thüringischen Großengottern die Partner in der Landwirtschaft. Das 2014 errichtete und im gleichen Jahr in Betrieb genommene Werk gehört zu den modernsten seiner Art in Europa und bereitete im Jahr 2015 rund 6.000 Tonnen Saatgut auf. Damit liegt die Anlage vollkommen in den Planungen der Raiffeisen Waren GmbH. Die Gesamtmenge soll in den kommenden Jahren sukzessive gesteigert werden – von 8.000 Tonnen im laufenden Geschäftsjahr auf 10.000 Tonnen im Jahr 2017.

In der allgemein angespannten Situation der Landwirtschaft hielt der Bereich Saatgut seine Ab- und Umsätze insgesamt leicht über dem Vorjahresniveau. Im Zuge der Übernahme des Warengeschäfts der raiwa eG, Müden/

Aller, wurde die Raiffeisen Waren GmbH auch Gesellschafterin der Geno-Saaten GmbH. Diese Kooperation hatte eine positive Auswirkung auf die überregionale Vermarktung von Z-Saatgetreide an den Groß- und Einzelhandel.

Der Direktabsatz in die Landwirtschaft hat sich im vergangenen Geschäftsjahr im Vergleich zum Vorjahreszeitraum nicht signifikant verändert.

Ein dominantes Thema waren die EU-Direktzahlungen an Landwirte beim Greening. Dies hatte eine große Wirkung: Die Umsätze bei Zwischenfruchtmischungen verdoppelten sich im vergangenen Geschäftsjahr.

Im Segment der Kartoffeln hat es in den vergangenen drei Jahren rasante Bewegungen gegeben. Während die Preise von 2013 auf 2014 um bis zu 70 Prozent eingebrochen waren, änderte sich diese dramatische Situation im Geschäftsjahr 2015 erneut. Aufgrund der niedrigen Ernteerträge, die rund zehn Prozent unter dem Mittelwert der vergangenen fünf Jahre lagen, stiegen die Erzeuger- und Verkaufspreise wieder deutlich an. Nach den extrem niedrigen Werten im Vorjahr verdoppelten sich die Kilogrammpreise im Jahr 2015 wieder. Da parallel die gesamte Anbaufläche in Deutschland um rund vier Prozent zurückgegangen ist, rechnen Experten mit einer weiteren sanften Reduzierung der deutschen Kartoffelernten in den kommenden Jahren.





// Technik-Sparte punktet durch Service, Kundennähe und starke Marken

Die wirtschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen im Geschäftsjahr 2015 waren für die Technik-Sparte sehr herausfordernd. Geprägt von extrem niedrigen Erzeugerpreisen für die Landwirte wurden Investitionen in Technik und Wartung ebenso wie in anderen Bereichen zurückgestellt. Die angespannte politische Situation zwischen der Europäischen Union und Russland drückte darüber hinaus die Exporterwartungen deutlich.

Dabei stand für die Raiffeisen Waren GmbH im ersten Jahr nach der Übernahme des operativen Geschäfts mit der raiwa eG Müden/Aller nicht mehr nur die reine Konsolidierung im Vordergrund. Ziel war es, Marktanteile zu halten und auszubauen. Während sich die Absatzzahlen von Traktoren der Premiummarke Fendt auf einem konstanten Niveau einstellten, gab es bei den anderen Fabrikaten teils deutliche Steigerungen. Mit Massey Ferguson und Valtra haben die Technik-Center der Raiffeisen Waren GmbH in allen Regionen starke Zweitmarken aus dem Hause AGCO im Portfolio, die von den Kunden enorm gut angenommen werden. „Die Zufriedenheit und die Akzeptanz der Kunden zeigen, dass die Umstrukturierung der Fabrikate vor nunmehr drei Jahren eine vollkommen richtige Entscheidung war“, sagt Mario Soose, Spartenleiter Technik bei der Raiffeisen Waren GmbH.

Einen überdurchschnittlich guten Absatz wies die Ernte-Technik auf. Mit einem Plus von 50 Prozent stieg die Anzahl der verkauften Erntemaschinen deutlich auf ein für die Marken Fendt und Massey Ferguson sehr hohes Niveau an.

Die Bereiche Bodenbearbeitung, Fütterungs- und Transporttechnik setzten die gute Entwicklung der vergangenen Geschäftsjahre fort und hielten den Absatz konstant.

Rückblick der Veranstaltungen in 2015

Veranstaltungs-Höhepunkte waren erneut die zahlreichen Feld- und Grünlandabende. Deutlich hervor sticht der traditionelle Fendt-Feldabend im nordhessischen Mosheim, der 2015 unter dem Motto „Seit 66 Jahren unser bestes Pferd“ stand. Mit weit mehr als 3.500 Besuchern präsentierte sich die Veranstaltung nicht nur als eine der landesweit größten ihrer Art, sondern etablierte sich in den vergangenen zehn Jahren zu einem wahren Besuchermagneten.

Bei sämtlichen Veranstaltungen, die die Raiffeisen Waren GmbH für Kunden, Partner und Interessierte organisierte, standen Wissensvermittlung und die Vorstellung neuer Technik im Vordergrund. Zusätzlich nutzten viele Besucher die Gelegenheit, mit den Ansprechpartnern der jeweiligen Standorte ins Gespräch zu kommen.

Niedersachsen

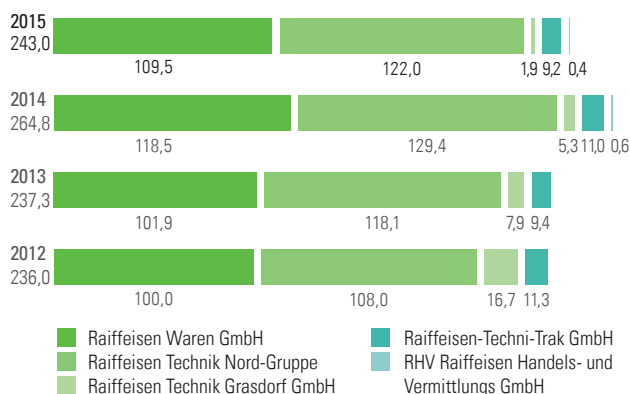
In dem flächenmäßig zweitgrößten deutschen Bundesland waren die Neustrukturierungen nach der Übernahme des operativen Geschäfts der raiwa eG Müden/Aller am deutlichsten zu spüren. Im vergangenen Geschäftsjahr gelang es aber allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, diese Konsolidierungsphase erfolgreich abzuschließen. So wurde zum Jahreswechsel 2014/2015 beispielsweise die EDV vollständig auf das einheitliche SAP-System umgestellt.

Ähnliches gilt für die Bereiche Landtechnik und Kommunaltechnik. So wurden drei Standorte südlich der Autobahn 2 zum neugebauten Technik-Center in Gadenstedt zusammengeführt. Des Weiteren wurde auch der Bereich Kommunaltechnik an diesem





Umsatz Technik (Konzern) in Mio. EUR



neuen Standort etabliert und von den Experten der Raiffeisen Waren GmbH zentral und mit dem Augenmerk auf höchste Qualität betreut. Auch im Bereich der Fabrikate gab es Veränderungen. Die neue Marke Massey Ferguson etablierte sich so gut, dass sie die Erwartungen der Technik-Sparte erfüllte. Zudem wurden die Produkte der Firmen Köckerling und Amazone anstelle des Horsch-Sortiments in den Vertrieb integriert, so dass die Sparte ein hochwertiges Äquivalent anbieten kann.

Erfreulich für das Unternehmen ist die ungebrochen hohe Akzeptanz der Werkstätten und der jeweiligen Ansprechpartner in der Region. Diese langfristige, intensive Kundenbindung machte die Raiffeisen Waren GmbH auch im Jahr 2015 in ihrem Arbeitsgebiet zur unangefochtenen Nummer 1 im Bereich der Landtechnik.

Hessen

In Hessen standen bei der Raiffeisen Waren GmbH im vergangenen Jahr ebenfalls einige Veränderungen an. Insbesondere die Standortstruktur war davon betroffen. Bereits Ende des Jahres 2014 wurde das Technik-Center in Bad Arolsen geschlos-

sen. Die Betreuung übernahm die neugebaute Werkstatt im benachbarten Korbach. Zudem wird die Betreuung der Kunden durch Service-Mobile auch rund um den ehemaligen Standort in Bad Arolsen sichergestellt. Der ungebremst positive Kundenzuspruch für den neuen Standort bestätigte das Unternehmen in seiner Entscheidung.

Von einer Schließung betroffen war auch das Technik-Center in Melsungen. Den Service und die Kundenberatungen übernahmen auf gleichbleibendem Niveau der im November 2014, nach erfolgtem Umbau, eröffnete Werkstatt-Neubau in Bebra sowie die in den Jahren davor neugebauten Standorte in Hoheneiche, Homberg und Gudensberg. Auch die Mitarbeiter des ehemaligen Technik-Centers in Melsungen wurden an andere Wirkungsstätten in den neu errichteten Standorten übernommen.

Vor eine größere Herausforderung wurde das Unternehmen in Nidderau-Ostheim gestellt. Der dortige Standort musste zum Jahresende 2015 geschlossen werden. Der Grund lag hier im Strukturwandel der Landwirtschaft. Trotz guter Verkaufserfolge war die Auslastung für zwei Werkstätten im Main-Kinzig-Kreis nicht gegeben. Da der Standort in Linsengericht-Altenhaßlau zen-



traler liegt, fiel die Entscheidung auf dieses Technik-Center. Die Kunden und Partner werden natürlich weiterhin intensiv betreut. Service-Fahrzeuge sind im Einsatz, um direkt vor Ort zu unterstützen.

Thüringen

Tralag Landmaschinen GmbH

In Thüringen wurde die Tralag Landmaschinen GmbH mit ihrem Standort in Aschara in den Werkstattverbund der Raiffeisen-Technik in Thüringen integriert und wird als Kompetenzzentrum der Marke Massey Ferguson weitergeführt. An der Gesellschaft hält die Raiffeisen Waren GmbH bereits seit dem 1. Januar 2014 100 Prozent. Zum 1. Juni 2015 wurde sie in das operative Geschäft der Technik-Sparte integriert.

Raiffeisen-Techni-Trak GmbH

Die Raiffeisen-Techni-Trak GmbH ist eine feste Größe: Sie hat sich in den vergangenen Jahren auf dem Thüringer Technik-Markt etabliert und die hervorragende Stellung durch Qualität, Service und Beratung deutlich ausgebaut. Dies spiegelt sich auch in den stets soliden Ergebnissen wieder. Die Leistung der Kollegen ist umso höher einzuschätzen, da sie seit 2014 in direkter Nachbarschaft zum Marktbegleiter agieren.

Schleswig-Holstein

Raiffeisen Technik Westküste GmbH

Die Raiffeisen Technik Westküste GmbH hat die sehr guten Ergebnisse der vergangenen Jahre bestätigt und konnte die Vormachtstellung im nördlichsten Bundesland weiter ausbauen.

Die Bedeutung der Raiffeisen Technik Westküste GmbH zeigt sich auch durch die Eröff-

nung des zusätzlichen Standortes in Itzehoe Anfang des Jahres 2015. Das neue Technik-Center hat bereits in den ersten Monaten seit der Eröffnung die Erwartungen in puncto Kundenzuspruch und Umsatz übertroffen. Durch den Standort in Itzehoe, der die neueste Technik und die aktuellsten Geräte zeigt, wird das Geschäftsgebiet im Süd-Westen Schleswig-Holsteins weiter ausgebaut und professionell betreut.

Raiffeisen Technik HSL GmbH

Bei der Raiffeisen Technik HSL GmbH gab es zum Jahreswechsel 2014/2015 deutliche Veränderungen: So wurde der Standort Mustin zum Ende des Jahres 2014 geschlossen – und dafür direkt am 1. Januar der neue Standort in Gadebusch feierlich eröffnet. Durch die neue Struktur werden die Kunden von Ost-Schleswig-Holstein bis Nord-West-Mecklenburg-Vorpommern optimal betreut. Die Umstellung der Vertriebs- und Servicewege, die bis dahin über Zwischenhändler liefen und nun unmittelbar abgewickelt werden, nahmen die Kunden der Region sehr gut an.

Raiffeisen Technik Ostküste GmbH

Die Raiffeisen Technik Ostküste GmbH bedient mit Blick auf den Umsatz zwar die kleinste Region im Verbund der Raiffeisen Technik Nord Gesellschaften, hat aber großes Potential.

Während sich im Jahr 2014 der Vertrieb von Valtra-Traktoren als Zweitmarke neben den Premium-Maschinen von Fendt etablierte und im vergangenen Geschäftsjahr ausgebaut wurde, stieg der Beratungs- und Servicebedarf. Um den Anforderungen der komplexen Kundenstrukturen und eigenen Mitarbeiter gerecht zu werden, wurde ein neuer Standort in Preetz gebaut. Mit der Einweihung dieses Technik-Centers im Jahr 2016 gewinnt die Region weiter an Bedeutung.





Mecklenburg-Vorpommern

Raiffeisen Technik Nord-Ost GmbH

Bei der Raiffeisen Technik Nord-Ost GmbH stand im vergangenen Geschäftsjahr die Konsolidierung im Fokus. Nachdem 2014 auf Grund der Neuordnung des Fendt-Vertriebs in Mecklenburg-Vorpommern das Arbeitsgebiet nahezu verdoppelt wurde, wurden die Abläufe und die neue Struktur 2015 optimiert. Dazu gehörten der Aufbau zwei neuer Werkstätten in Richtenberg und Teschenhagen (Rügen) sowie der Ausbau des Standortes in Bützow. Mit dieser weiteren Ausrichtung auf hochwertigen Service und fachliche Beratung geht die Raiffeisen Technik Nord-Ost GmbH konsequent weitere Schritte, um so im Geschäftsjahr 2016 die stabile Ergebnislage der vergangenen zwei Jahre zu bestätigen – und weiter auszubauen.

Niedersachsen

Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH

Der Standort Grasdorf mit seinen über 100 gebrauchten Großmaschinen hat sich als zentraler Anlaufpunkt für Kunden aus allen Regionen etabliert und die Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH zum Gebrauchttechnik-Spezialisten im Verbund der Raiffeisen Waren GmbH gemacht. Mit Blick auf das weiterhin hohe Preisniveau für Neumaschinen bleibt die Nachfrage nach Gebrauchten im Inland weiterhin sehr hoch. Im Bereich des Exports gab es nach deutlichen Einbußen im Jahr 2014 durch die politische Situation in Osteuropa im vergangenen Jahr keine weiteren Rückgänge. Die Ausfuhr stabilisierte sich auf einem niedrigen Level.

Ausblick 2016

Die große Herausforderung für das Geschäftsjahr 2016 wird weiterhin in den Erzeugerpreisen der Landwirtschaft liegen. „In der Phase der äußerst geringen Erlöse für die Landwirtschaft werden wir mit starkem Service punkten müssen“, kündigt Sparten-

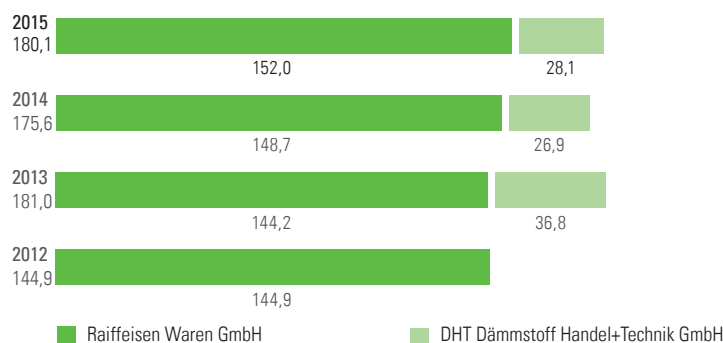
leiter Mario Soose an. Da Investitionen in dieser angespannten Lage zurückhaltend getätigt werden, geht es für die Raiffeisen Waren GmbH nun darum, die eigene Position durch qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, herausragenden Service und einer hervorragenden Vertriebsarbeit zu stärken. So kann langfristig auch der Marktanteil weiter ausgebaut werden. Mit den beiden gerade im Bau befindlichen Standorten in Niedersachsen in Tülauf-Voitze und Beedenbostel werden im Jahr 2016 deutliche Signale ausgesendet: Die Raiffeisen Waren GmbH setzt klare Akzente in der Region und stärkt ihr Arbeitsgebiet. In Hessen werden durch die Zusammenlegung der beiden Technik-Standorte Burghaun-Gruben und Fulda zum neuen Technik-Center in Petersberg die Weichen für die Zukunft gestellt.





// Die Bauwirtschaft boomt: Baustoff-Sparte erwirtschaftet überdurchschnittliches Ergebnis

Umsatz Baustoffe in Mio. EUR (Konzern)



Die Bauwirtschaft in Deutschland wächst weiter. Trotz eines schwachen ersten Quartals wurden 2015 5,9 Prozent mehr Wohngebäude genehmigt als im vergleichbaren Vorjahreszeitraum. Damit hat sich der Wohnungsbau auch im vergangenen Jahr als Zugpferd für die heimische Bauwirtschaft etabliert. Diese Tendenz trübt auch der Rückgang der Baugenehmigungen für Nichtwohngebäude um 2,1 Prozent nicht.

Geschäftsverlauf

Ursachen für den boomenden Markt der Bauwirtschaft sind noch immer die konstant niedrigen Zinsen. Bauherren haben so weiterhin die Möglichkeit an Darlehen zu sehr attraktiven Konditionen zu kommen. „Zum anderen stieg auch im vergangenen Geschäftsjahr die Nachfrage nach günstigeren Wohnräumen an – und dieser stetige Zuwachs war bei unserem Unternehmen im vierten Quartal deutlich zu spüren“, sagt Helmut Nickel, Spartenleiter Baustoffe bei der Raiffeisen Waren GmbH. Durch die überdurchschnittlich gute Auftragslage im vierten

Quartal, die auch durch das milde Wetter beeinflusst wurde, sowie den planmäßigen Geschäften in den Quartalen zwei und drei gelang es der Raiffeisen Waren GmbH, den sehr schwachen Start des Jahres 2015 wieder wettzumachen. Und mehr noch: Am Ende des vergangenen Geschäftsjahres stand sogar ein Umsatzplus von einem Prozent. Damit liegt die Baustoff-Sparte des Unternehmens erneut leicht über dem Trend der Branche.

Zu einem deutlich überdurchschnittlichen Ergebnis trug auch das konsequente Kostenmanagement bei – beispielsweise durch die weitere Optimierung im Einkauf. Außerdem sorgten gezielte, flankierende Werbemaßnahmen für eine größere Reichweite. Es entstanden mehr Kundenkontakte und die Akzeptanz des Unternehmens konnte erhöht werden.

Einzig der Bereich der Sanierungen stagnierte im Jahr 2015. Ursache hierfür waren die von der Politik für diesen Zeitraum angekündigten Steueranreize, die dann jedoch nicht umgesetzt wurden. So verzeichnete das Sanierungssegment Zahlen wie auf Vorjahresniveau.



Ein wichtiger Baustein für die insgesamt sehr gute Ausgangslage der Baustoff-Sparte waren die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die durch ihr fachliches Knowhow überzeugten. Auch im vergangenen Jahr wurde das Schulungskonzept „Zukunft gestalten“ konsequent fortgesetzt und das Profil aller Vertriebsmitarbeiter, sowohl im Innendienst als auch im Außendienst, weiter geschärft.

Innerhalb des hagebau-Verbunds wurde die Niederlassung Eichenzell-Welkers in dem Spezialisierungssystem des Garten- und Landschaftsbaus zu einem der bundesweit drei besten Händler gewählt. „Dieses ist ein großes Lob für die Arbeit des Unternehmens und jedes einzelnen Menschen in unserem Team“, betont Helmut Nickel.

Aufgrund der konstant guten Entwicklungen, die sich in den vergangenen Jahren bis zum Jahr 2016 zeigt, investiert die Raiffeisen Waren GmbH auch weiterhin in ihre Standorte. Dabei werden bestehende modernisiert und weitere Standorte komplett neu errichtet. So wurde nach über einem Jahr Bauzeit im Frühjahr ein neuer Standort in Leinefelde-Worbis eröffnet.

In Neustadt/Orla zogen die Kolleginnen und Kollegen Ende 2014 in ein neues Bürogebäude mit großem Fachmarkt um und verließen damit die 20 Jahre alten Container-Büros. Im vergangenen Frühsommer wurde dann auch die neue Ausstellung am neuen Standort eröffnet.

Bei den Baustoff-Standorten der Raiffeisen Waren GmbH bleibt es dynamisch. Mitte des vergangenen Geschäftsjahres erfolgte die Grundsteinlegung für den neuen Standort in Meiningen. Mitte des Jahres 2016 soll dort die Eröffnung gefeiert werden. In Wolfhagen wird in verschiedenen Bauabschnitten der kom-

plette Standort modernisiert. Das langfristige Konzept sieht einen Zeitplan für das gesamte Projekt von 2015 bis 2017 vor.

hagebau

Dem Trend der Branche folgend schrieb auch die hagebau ein erneutes Umsatzplus. Nachdem im Jahr 2014 zum ersten Mal die Grenze von sechs Milliarden Euro geknackt wurde, schaffte die Gruppe im vergangenen Geschäftsjahr einen Umsatz von 6,09 Milliarden Euro (2014: 6,06 Milliarden Euro) und damit eine Steigerung um 0,4 Prozent. Der Baustoffbereich bestätigte dabei das ausgezeichnete Vorjahresergebnis.

Mit diesem erneuten Rekordumsatz bestätigte die hagebau das ausgezeichnete Jahr 2014 und trotzte der Unruhe in der Branche, die durch die Insolvenz von Praktiker und Max Bahr um sich gegriffen hatte.

DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH

Für die DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH (DHT GmbH) war 2015 das erste Jahr nach der großen Konsolidierung. Nachdem die Raiffeisen Waren GmbH zum Jahresbeginn 2014 die zweite Hälfte





des Hildesheimer Unternehmens übernommen und das SAP-Warenwirtschaftssystem eingeführt hatte, schrieb die DHT GmbH im vergangenen Geschäftsjahr ein positives Ergebnis.

Obwohl das Umsatzziel noch nicht erreicht wurde, ist die Sanierungs- und Konsolidierungsphase durch das angepasste Kostenmanagement abgeschlossen. Somit blieben auch sämtliche Standorte erhalten und die weitere Entwicklung wurde vorangetrieben. An den beiden Standorten Stockstadt und Wolfen wurden neben den traditionellen Trockenbauprodukten und Dämmstoffen auch weitere klassische Baustoffe etabliert. Sie bilden nun das gesamte Spektrum der Spartenprodukte ab.

Ausblick

Im laufenden Geschäftsjahr wird die Nachfrage nach günstigem Wohnraum weiterhin sehr hoch bleiben – oder sogar noch weiter ansteigen. Das gute Niedrigzinsumfeld dürfte die weiter florierende Lage der Baubranche stützen.

Unter diesem Eindruck wird auch die Politik gefordert sein, egal ob auf Bundes- oder Gemeindeebene, Anreize für entsprechende Neubauprojekte zu schaffen. Ein Schwerpunktthema dürfte der soziale Wohnungsbau sein. Der Bedarf an Neubauten wird laut Bedarfsprognosen des Instituts der deutschen Wirtschaft Köln (IW) bis 2020 nicht abreißen und muss sogar deutlich nach

oben korrigiert werden. Laut IW müssen in Deutschland in den kommenden fünf Jahren jeweils 430.000 neue Wohnungen entstehen, um den Bedarf zu decken. In den vergangenen Jahren wurde lediglich mit einer Zahl von 267.000 neuen Wohneinheiten pro Jahr kalkuliert. Ein geringer Teil dieser 430.000 benötigten Wohnungen könnte durch eine optimierte Nutzung von Leerständen kompensiert werden. Da diese sich allerdings oftmals in unattraktiven Lagen befinden, dürfte dieser Weg nur bedingt gangbar sein.

Eine weitere Option den Bedarf der Wohnungen zu decken ist eine aktive Förderung der energetischen Gebäudesanierungen. Das Auftragsvolumen in diesem Bereich ist in den vergangenen fünf Jahren um 16 Prozent zurückgegangen. Ein Grund waren oft unsichere Entwicklungen der Förderrichtlinien und -programme. Viele Hausbesitzer spekulierten auf steuerliche Vorteile und Unterstützungen. Mit entsprechenden Anreizen wird sich dieses Segment wahrscheinlich wieder deutlich besser aufstellen. Ohne Unterstützung bleibt ein weiterer Rückgang wohl unvermeidlich.

Der mit dem Bedarf von 430.000 neuen Wohnungen zusammenhängende Bauboom wurde und wird derzeit unter anderem limitiert durch eine Ressourcenknappheit insbesondere bei den Handwerkern. Kleine und mittlere Betriebe stoßen angesichts praller Auftragsbücher häufig an ihre personellen Grenzen, müssen zum Teil Aufträge ablehnen oder lange Wartezeiten einplanen lassen.

Während die Ressourcenknappheit in Handwerksbetrieben ein limitierender Faktor ist und bleibt, steht für den Handel die Logistik auf





dem Prüfstand. Neben den Personalkosten machen die Summen für die Logistikkosten einen zweiten großen Posten aus. Für die Raiffeisen Waren GmbH und die gesamte Branche steht in den nächsten Jahren daher die Optimierung der Lieferprozesse auf der Agenda. Unabhängig davon, ob Aspekte der Zentral- und Schwerpunktläger oder auch die Bereiche des Cross-Dockings tangiert sind: Die Entwicklung zukunftssträchtiger Konzepte für die Beschaffungslogistik als auch für die Verteilung der Ware an die Kunden stehen ganz oben auf der Tagesordnung.

Neue Vertriebswege entwickeln

Bei diesen Herausforderungen werden zudem immer wieder neue Vertriebswege entwickelt. Während der Internethandel für viele Produkte quasi zum Alltag gehört, ist diese Möglichkeit im Baustoffbereich ein Novum. Die Raiffeisen Waren GmbH hat gemeinsam mit der hagebau im vergangenen Jahr eine B2B-Handelsplattform entwickelt. Seit Jahresbeginn befindet sie sich mit ausgewählten Kunden mit Bedachungsschwerpunkt im finalen Testlauf. Im Laufe des aktuellen Geschäftsjahres wird dieser Testlauf abgeschlossen sein und für alle Bedachungsstandorte freigeschaltet werden. Perspektivisch soll sie wachsen: Um noch attraktiver für Kunden zu werden, sollen in den kommenden Jahren alle Bereiche der Baustoff-Sparte auf dieser Plattform eingebunden werden.

Marktanteile weiter ausbauen

Generell wird sich der Baustoffbereich der Raiffeisen Waren GmbH 2016 weiter darauf konzentrieren, seine Marktanteile weiter auszubauen, speziell im Trockenbau, Dämmstoffhandel sowie im Garten- und Landschaftsbau.

Dabei wird die DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH neben der Online-Erweiterung ihrer Vertriebsstrukturen ihre Spezialisierung regional weiter ausbauen: Konzernintern soll das gesamte Profigeschäft im Trockenbaubereich von der Muttergesellschaft auf die DHT GmbH übertragen werden. Diese Umstellung wird die Expertise der DHT-Kolleginnen und -Kollegen auf ihrem Gebiet stärken. Damit einher werden

leichte Standortmodifikationen gehen: So wurden in einem ersten Schritt die Trockenbauaktivitäten vom Raiffeisen-Standort Halle/Saale an den DHT-Standort in Wolfen verlegt.





// Mit hoher Qualität und kompetenter Beratung die Ziele erreicht

Hohe Qualität, kompetente Beratung und ein verlässlicher Partner der ländlichen Bevölkerung sein – das waren die Ziele der Sparte Märkte für das Jahr 2015. Diese selbst gesteckten Vorgaben wurden vollständig erreicht und für das neue Geschäftsjahr noch einmal aktualisiert.

Intern stand im vergangenen Jahr eine große Herausforderung durch die Umstellung der gesamten EDV auf das SAP-Warenwirtschaftssystem an. Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Sparte engagierten sich in dieser Phase herausragend, um die Umstellung der Warengruppen und Prozesse zu meistern, ohne die Kunden dies merken zu lassen.

In der nun mit neuer Software erstellten Spartenrechnung erreichten die Umsätze annähernd die gleiche Höhe wie im sehr guten vergangenen Jahr. Dieses Ergebnis ist besonders mit Blick auf das sehr milde vierte Quartal 2015 bemerkenswert. Denn in diesen drei Monaten war der Absatz von Saisonware wie Vogelfutter, Streusalz, Winterkleidung und Schneeschieber deutlich hinter den Erwartungen zurückgeblieben. Trotz dieser Ausgangslage erreichten die elf Märkte der Raiffeisen Waren GmbH in Niedersachsen einen Umsatz, der den Erwartungen für das Jahr 2015 entsprach.

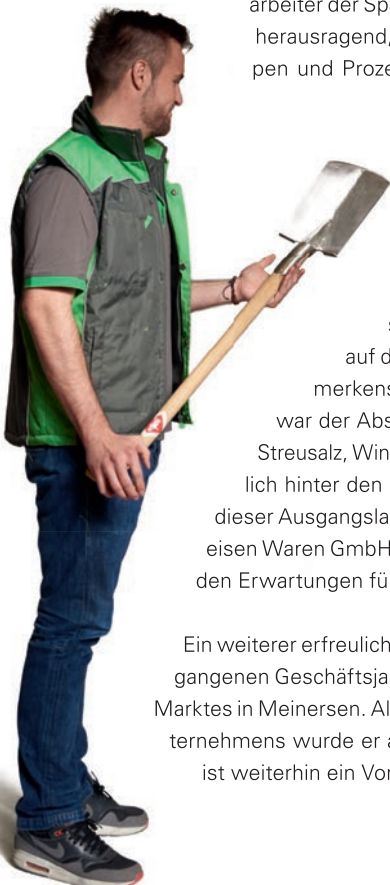
Ein weiterer erfreulicher Meilenstein, den die Sparte im vergangenen Geschäftsjahr nahm, war der 20. Geburtstag des Marktes in Meinersen. Als erster „Stand-alone“-Markt des Unternehmens wurde er am 1. September 1995 eröffnet und ist weiterhin ein Vorzeigeobjekt der Sparte.

Damit die erfolgreiche Arbeit der Sparte auch weiterhin fortgesetzt werden kann, richtet sich nun der Blick von der Umstrukturierung der EDV auf den weiteren Ausbau der Beratungskompetenz. Damit stellt sich die Raiffeisen Waren GmbH unter anderem der größer gewordenen Konkurrenz durch den Internethandel. Um den eigenen Wissens- und Beratungsvorteil auszubauen, erhalten die Mitarbeiter der Sparte im Jahr 2016 verstärkt und kontinuierlich Schulungen.

Permanente Optimierung

Auch Erscheinungsbild und Produktportfolio der Märkte werden im Jahr 2016 permanent auf den Prüfstand gestellt. Gerade mit Blick auf immer bedeutender werdende Herausforderungen wie Onlinekäufe oder der demografische Wandel will die Sparte weiter an sich arbeiten. „Mit einer intensiven Beratung und einem Auftritt, der alle Generationen gleichermaßen anspricht, gehen wir diese Aufgaben zuversichtlich und mit großem Selbstbewusstsein an“, sagt Uwe Weimann, Spartenleiter Märkte bei der Raiffeisen Waren GmbH.

Das Unternehmen plant im laufenden Geschäftsjahr mit einem noch beachtlicheren Ergebnis. Der Grund: Seit dem 1. Januar 2016 ist das Unternehmen Teil einer neuen Einkaufskooperation für Haus und Garten. Durch die Bündelung der Einkaufsmöglichkeiten können so noch attraktivere Angebote an die Kunden weitergegeben werden.





// Niedrige Ölpreise, große Nachfrage: Ergebnis deutlich gesteigert

In keiner anderen Sparte der Raiffeisen Waren GmbH hat sich der historisch niedrige Ölpreis so unmittelbar auf das Tagesgeschäft ausgewirkt. Der Preis für ein Barrel Rohöl der Marke Brent gab im Jahresverlauf von 60 auf bis zu 34,70 Dollar nach und fiel zum Jahresbeginn 2016 noch einmal auf 26,55 Dollar. Zum Vergleich: 2014 lagen die Höchstkurse noch bei 120 Dollar je Barrel. Grund für den niedrigsten Ölpreis seit mehr als zwölf Jahren ist sowohl eine schwächere Nachfrage nach Raffinerieprodukten - unter anderem wuchs die chinesische Wirtschaft nicht mehr so rasant wie in den Jahren zuvor - als auch ein deutliches Überangebot auf dem Weltmarkt. Die Vereinigten Staaten von Amerika sowie die Mitglieder der Organisation erdölexportierender Länder (OPEC) erhöhten im Jahr 2014 ihre Fördermengen und belieferten den Markt auch im vergangenen Geschäftsjahr mit großen Mengen Öl.

Ein weiterer Faktor, der das Geschäft der Raiffeisen Waren GmbH maßgeblich beeinträchtigte, waren die beiden vergangenen Winter mit unterdurchschnittlich wenigen Frostperioden und sehr milden Temperaturen. Diese klimatischen Voraussetzungen sorgten dafür, dass die Energie-Sparte in der Gesamtabsatzmenge nur leichte Steigerungen erzielte.

Bei den Erträgen bietet sich hingegen ein anderes Bild. Da diese in einem fallenden Markt wachsen, hat „der Preisverfall beim Rohöl – und damit das für die Kunden sehr güns-



tige Heizöl – unser Geschäft extrem beflügelt“, stellt Rolf Klapp, Spartenleiter Energie der Raiffeisen Waren GmbH, klar. So wurde das Ergebnis insgesamt sehr stark gesteigert – bei einer Umsatzsteigerung von sieben Prozent.

Im Ergebnis hat sich zudem die erfolgreiche Integration der operativen Geschäfte in Niedersachsen bemerkbar gemacht.

Heizöl

Am deutlichsten wirkten sich die niedrigen Rohölpreise auf den Bereich Heizöl aus. Da viele Tanks aufgrund der milden Witterungen noch gut gefüllt blieben, steigerte die Energie-Sparte die verkaufte Menge im gesamten Arbeitsgebiet um allenfalls neun Prozent. Durch intensivierte Marketing- und Vertriebsaktionen wurde außerdem der Absatz von Superheizöl um zehn Prozent erhöht.

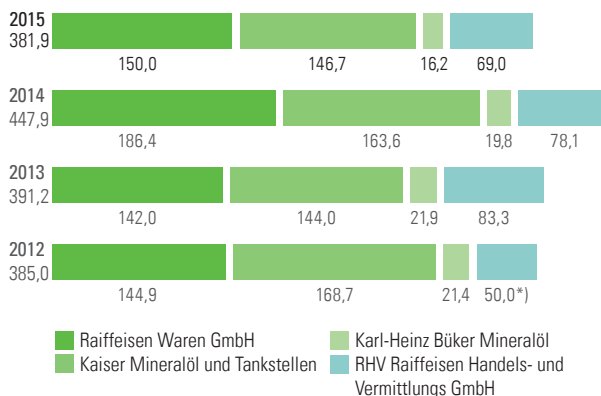
Diesel

Im Segment der Kraftstoffe setzte sich ebenfalls die extreme Preisentwicklung fort. Durch die starke Markenpräsenz der Raiffeisen Waren GmbH nahmen die Kunden die geringen Preise dankend an. Die Absatzmenge übertraf mit einer Steigerung von 34 Prozent das Vorjahresergebnis deutlich. Neben dem klassischen Tagesgeschäft mit Diesel wurde ein neues Produkt eingeführt: Superdiesel. Analog zum Superheizöl wird der Superdiesel mit Additiven versetzt, so dass eine noch sauberere Verbrennung erfolgt und damit Motoren schont. Dieses neue Produkt wurde 2015 eingeführt und hat sich seitdem am Markt etabliert.

Eine weitere Neuerung waren die erstmals im gesamten Arbeitsgebiet angebotenen Termingeschäfte. Durch diese langfristigen Dieselkontrakte genießen insbesondere Kunden aus der Landwirtschaft eine zuver-



Umsatz Energie (Konzern) in Mio. EUR



lässige, regelmäßige und zugesicherte Versorgung mit Kraftstoff zu einem zuvor fest vereinbarten Preis. Die Energie-Sparte hat diese Jahreskontrakte verstärkt beworben und im vergangenen Jahr sehr gute Erfahrungen hinsichtlich der Abwicklung und der Kundengewinnung gemacht.

Tankstellen

Nach der Übernahme des operativen Geschäfts der rauiwa eG, Müden/Aller, im Jahr 2014 war das vergangene Geschäftsjahr das erste, in dem die Energiesparte im Bundesland Niedersachsen unter dem neuen Namen auftrat. Sowohl die 17 Tankstellen in Niedersachsen - davon sieben mit einem klassischen Shop - als auch die weiteren 14 Tankstellen und -punkte schrieben trotz neuen Auftritts ein sehr positives Ergebnis. So zeigte sich auch im Tankstellengeschäft eine Entwicklung wie in den anderen Geschäftsbereichen der Sparte: Die verkaufte Menge wurde nur leicht erhöht, während sich die Erträge deutlich positiver darstellten.

In Hessen wurden sämtliche Tankpunkte auf eine neue Technik umgerüstet. Gemeinsam mit der RHV Raiffeisen Handels- und Vermittlungsgesellschaft mbH und der Kaiser Mineralöl und Tank-

stellen GmbH wurde nun ein einheitliches System geschaffen, dass die Tankkarten an allen Standorten gleichermaßen akzeptiert – und somit einen höheren Nutzwert für viele Kunden hat.

Parallel dazu nahm die Raiffeisen Waren GmbH im laufenden Betrieb teils weitgehende Modernisierungen einzelner Tankstellen und -punkte vor. Der Zusatzstoff AdBlue, dessen Bedeutung sowohl im Pkw- als auch im Lkw-Geschäft und der Landtechnik steigen wird, wird nun an vielen Tankpunkten angeboten. Ein Beispiel für eine erfolgreiche Modernisierung ist die Tankstelle im nordhessischen Melsungen: Seit der Aufstellung eines beleuchteten Preismastes und der Aufnahme von AdBlue in das Angebot stieg die umgesetzte Menge um 40 Prozent.

Feste Brennstoffe

Der rasant wachsende Zuspruch für die Heizalternative Holzpellets ist aufgrund des niedrigen Ölpreises etwas gebremst worden. Da entsprechende Heizsysteme jedoch langfristig geplant und auch über viele Jahre betrieben werden, erhöhte sich die umgesetzte Menge leicht im Vergleich zum Vorjahr.

*) Zeitanteiliger konsolidierter Umsatz 2012



Kohle als Energieträger wird als Schwerpunkt im historisch gewachsenen „Kohleheizungsschwerpunkt“ Thüringen genutzt. Dort hielt die Raiffeisen Waren GmbH die Absatzmenge auf Vorjahresniveau. Der Rohertrag gab dagegen leicht nach.

Ausblick

Das Jahr 2016 startete mit weiterhin niedrigen Ölpreisen. Wie lange diese für den Kunden und die Raiffeisen Waren GmbH äußerst günstige Preiskonstellatation bleibt, ist derzeit nicht absehbar. Daher steht die Energie-Sparte unter dem übergeordneten Ziel: gesundes Wachstum. So sollen im Bereich des Heizöls die Ertragsspannen auch im aktuellen Geschäftsjahr gehalten und der Anteil des Superheizöls erhöht werden. Die neu eingeführten Dieselkontrakte sollen für die Kunden präseanter zum Portfolio der Raiffeisen Waren GmbH gehören – inklusive einer höheren Quote für den Kraftstoff „Superdiesel“.



Ein Hauptaugenmerk liegt 2016 auf der Optimierung der Logistik. „Von diesen dadurch entstehenden Vorteilen profitieren dann auch unsere Kunden“, kündigt Spartenleiter Rolf Klapp an. So sticht der Konzern bereits jetzt durch Beratung und außergewöhnlichen Service heraus – und wird diese Pluspunkte weiter herausarbeiten.

RHV Raiffeisen Handels- und Vermittlungsgesellschaft mbH (RHV)

Die RHV Raiffeisen Handels- und Vermittlungsgesellschaft mbH mit ihren Geschäftsfeldern verzeichnete im Vorjahresvergleich eine bedeutende Ertragssteigerung. Besonders im Niedrigpreiseumfeld des Heizöls deckten sich die Kunden ein, so dass ein überdurchschnittliches Ergebnis zu Buche schlug. Nahezu unverändert zeigte sich die Situation im Bereich der Waschanlagen.

Wie bereits im Vorjahr machte sich auch bei den Tankstellen der Wettbewerbs- und Margendruck bemerkbar – obwohl die Absatzmengen durch günstige Preise leicht stiegen.

Besonders erfolgreich war die RHV jedoch auf dem Segment der Dieselkontrakte. Diese wurden im Jahr 2015 gezielt mit ausgewählten Kunden abgeschlossen und sorgten so für Planbarkeit.

Während die RHV für das laufende Geschäftsjahr die Heizölabsätze bestätigen möchte, soll im Tankstellensegment ein deutlicher Zuwachs erfolgen. Der Grund: Ende Januar eröffnete eine weitere Station in direkter Nähe zur Autobahnschnittstelle „Bad Homburger Kreuz“ in Frankfurt.

Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH

In einem schrumpfenden Marktumfeld konnte die Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH ihren Umsatz um 14 Prozent steigern. Im Bereich der flüssigen Brennstoffe betrug die Steigerung sogar 35 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Die regional betreuten Tankstellen hielten ihre Umsatzmengen. Der Verkauf des Dieselstützpunktes in Werl zum Jahresende 2014 führte allerdings dazu, dass der Gesamtumsatz um 2,7 Prozent zurückging. Die Schmierstoffabteilung hält die Absätze bereits das dritte Jahr in Folge auf gleichbleibendem Niveau – mit einer erneuten Ergebnissteigerung. Im Jahresvergleich stieg die Zahl noch einmal um 16 Prozent.



// Wandel der Branche sorgt für Herausforderungen am Markt

Die Sparte Vieh mit ihrem Handel von Nutz-, Zucht- und Schlachtvieh musste sich im vergangenen Geschäftsjahr dem deutlichen Wandel der Branche stellen. Durch den Wegfall der Milchquote zum 1. Mai 2015, der angespannten politischen Lage in Osteuropa verbunden mit Handelsbeschränkungen und durch die schwächelnde Wirtschaft in Asien baute sich im Bereich Viehhandel großer Druck auf. „Verstärkt wurde dieser durch den immensen Preisverfall – besonders bei den Preisen für Ferkel“, so Dieter Loke, Spartenleiter Vieh bei der Raiffeisen Waren GmbH.

Der Raiffeisen Waren GmbH bot sich im Jahr 2015 daher über alle Tierarten hinweg ein ähnliches Bild der Viehwirtschaft: Aufgrund des starken Kostendrucks und des damit einhergehenden Preisdrucks, der auf den landwirtschaftlichen Betrieben lastet, gerieten besonders kleine und auch mittlere Betriebe in finanzielle Engpässe. Als Folge wurden zunächst Investitionen zurückgestellt. Bei zahlreichen Betrieben spitzte sich die Lage derart zu, dass sie die Produktion vollständig einstellen mussten. Diese Situation schlug sich auch auf die Stückzahlen der Sparte Vieh nieder.

Im Rinderbereich übertrug sich die Unsicherheit aus dem Jahr 2014 auch auf das vergangene Geschäftsjahr. Nachdem darüber hinaus die Milchquotenregelung wegfiel, mussten viele Betriebe die Milchproduktion aus Kostengründen einstellen. Größere Betriebe versuchten über eine Steigerung der Quantität die Einbußen zu kompensieren. Nachdem die Raiffeisen Waren GmbH die Stückzahl entgegen des allgemeinen Trends 2014 noch einmal gesteigert hatte, gab der Markt 2015 deutlich nach. Am Ende des Jahres stand ein Stückzahlrückgang im Rinderbereich von 21,9 Prozent.

Ähnlich deutlich verlief das Geschäft im Bereich der Ferkelproduktion. 22,3 Prozent weniger Ferkel vermarktete die Vieh-Sparte 2015. Nur geringe Veränderungen zeigten sich hingegen im Segment der Schweine. Hier ging die ohnehin sehr hohe Stückzahl lediglich um 6 Prozent zurück und konnte damit fast auf Vorjahresniveau gehalten werden.

Durch den teils deutlichen Bereinigungsprozess der Viehbranche über alle Tierarten hinweg sollten Turbulenzen im Jahr 2016 ausbleiben. Nach dem Wegfall der Milchquote und dem starken Preisverfall durch die ausbleibenden Exporte rechnen zahlreiche Fachleute nun mit einer Beruhigung auf dem aktuellen Niveau. Die Hoffnung der gesamten Branche ruht dabei besonders auf dem 2. Halbjahr 2016 und dem Wiederanlaufen des Exports. Erst wenn die wichtigen Märkte in China und Russland wieder mehr nachfragen, kann auf dem deutschen Markt deutlich Druck von den Preisen, den Produzenten und der gesamten Viehbranche genommen werden.





// Sparte bestätigt Ergebnis des Vorjahres

Der internationale Preisverfall beim Ölpreis hat auch in der Recycling-Sparte seine Spuren hinterlassen. Die bereits Ende des Jahres 2014 eingebrochenen Preise auf den Rohstoffmärkten haben sich auch im vergangenen Geschäftsjahr nicht erholt. Im Gegenteil: Teils ging die Talfahrt nahezu ungebremst weiter. Gleichzeitig bleiben die Ansprüche an die Qualität der Sekundärrohstoffe sehr hoch.

„Trotz dieser deutlichen Bewegungen an den Märkten zeigte die Sparte eine konstant gute Geschäftsentwicklung“, erklärt Rolf Klapp, Leiter der Sparte Recycling bei der Raiffeisen Waren GmbH. So bestätigte die Sparte am Ende des Geschäftsjahres 2015 das Ergebnis des Vorjahres – auch durch eine erneute Überprüfung und Reduzierung der Kosten.

Kunststoffe

Besonders abhängig vom Rohölpreis ist die Herstellung und damit der Preis der Kunststoffe. Da die Neuware enorm günstig herzustellen ist, sank die Nachfrage nach Sekundärrohstoffen im Jahr 2015 deutlich. Auch wenn das Recyclinggeschäft dabei nicht vom hektischen Tagesgeschäft abhängig ist, so war doch das gesamte vergangene Jahr von einem steten Preisverfall für diverse Rohstoffe geprägt. Weitere Faktoren waren zahlreiche neue gesetzliche Regelungen für Gewebefolien in der Volksrepublik China im Jahr 2014. Diese führten zu einem dramatischen Einbruch der Nachfrage in dem asiatischen Land. 2015 wurde dann das niedrige Nachfrageniveau gehalten, so dass aus regulatorischer Sicht keine neuen Hürden in Asien zu überwinden waren.

Kartonagen

Im Bereich der Kartonage wurde der Markt von starken Preisschwankungen verschont. Zudem werden durch monatlich festgelegte Preise langfristige Planbarkeiten geschaffen. Mit Blick auf die gesamte Kartonagemenge bewegte sich die Sparte weiterhin auf Vorjahresniveau.

Altreifen

Die Abnahme von Altreifen durch die Zementindustrie gestaltete sich schwierig und war nur durch höhere Zuzahlungen an die Zementindustrie möglich. Dort werden die Altreifen als Ersatzbrennstoff eingesetzt. Die Raiffeisen Waren GmbH hat diese gestiegenen Preise direkt an die Kunden weitergegeben, so dass diese Veränderung für das Gesamtergebnis neutral ausfiel. Durch die weiterhin überdurchschnittlich hohe Nachfrage nach Altreifen in der Zementindustrie wird dieses Thema die Sparte auch im Geschäftsjahr 2016 begleiten.

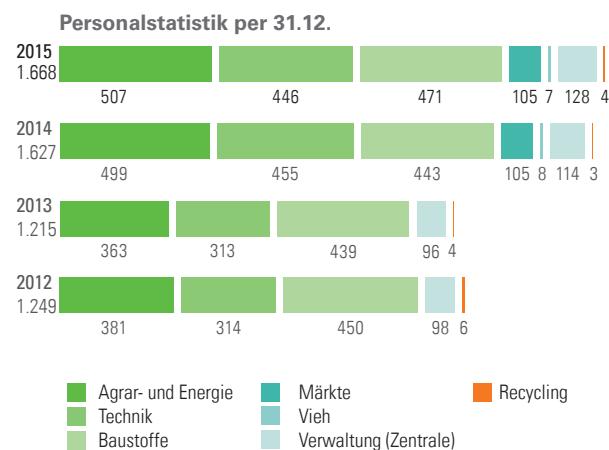
Ausblick

Für das laufende Geschäftsjahr ebenfalls von Bedeutung wird erneut eine zeitlich begrenzte Silofolienaktion werden. Während der Aktion nimmt die Raiffeisen Waren GmbH gebrauchte Silofolien zurück und wird diese fachgerecht weiterverarbeiten. Diese Offerte richtet sich speziell an die Partner in der Landwirtschaft.



// Mehr Transparenz, mehr Kommunikation, mehr Förderung

Mehr Transparenz, mehr Kommunikation und mehr Förderung – mit diesen Zielen sind die Raiffeisen Waren GmbH und ihre Personalabteilung in das abgelaufene Geschäftsjahr gestartet. Zum Jahreswechsel zieht Personalleiter Dr. Markus Tischbein eine durchweg positive Bilanz: „Wir haben diese drei großen Ziele absolut erreicht.“



Mitarbeiterportal "fritz"

Durch das neu aufgesetzte Intranet „fritz“ werden die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter schnell mit Informationen aus dem Unternehmen versorgt. Veröffentlicht werden dort sowohl Geschichten über Kolleginnen und Kollegen als auch Berichte über technische Neuerungen und betriebsinterne Ankündigungen. Um eine große Palette an Themen anbieten zu können, beteiligen sich sämtliche Sparten an der Themenplanung in den regelmäßigen Redaktionssitzungen.

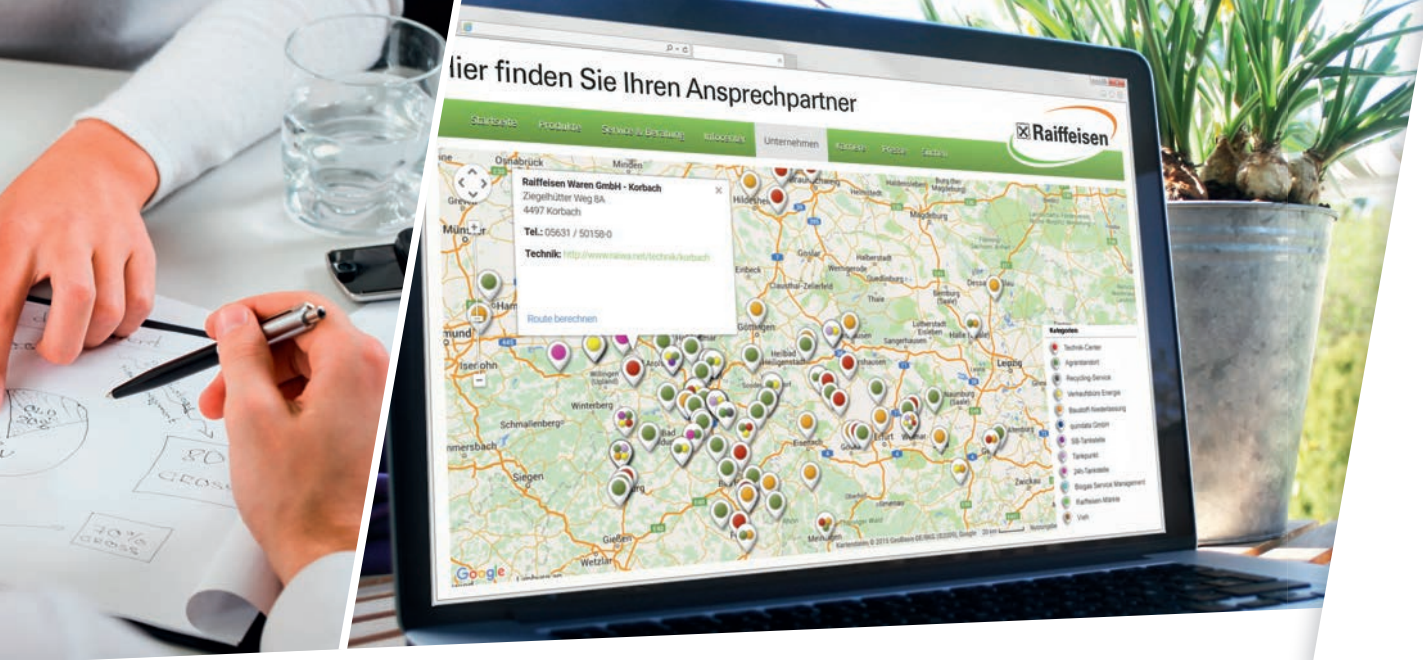
Ein weiterer Vorteil des Intranets: Es können Arbeitshilfen, Leitfäden, Handlungsempfehlungen und Vorlagen bereitgestellt werden. Diese Zentralisierung der Informationen vereinfacht den Arbeitsalltag vieler Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erheblich. Neben der durch das Intranet verstärkten Transparenz und Kommunikation standen Fortbildungen für das vergangene Geschäftsjahr auf der Agenda. Spartenübergreifend wurden Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter regelmäßig Fachseminare und Weiterbildungen angeboten. Zusätzlich gab es Fortbildungen zur individuellen Personalentwicklung und speziell in den Sparten Energie und Baustoffe Führungskräfte-seminare.

Fort- und Weiterbildungen

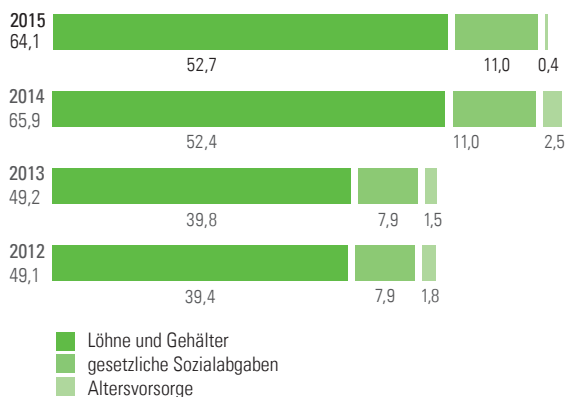
Nach dem Motto „Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten“ setzte die Raiffeisen Waren GmbH durch diese gezielten Schulungen bei Nachfolgen und Neubesetzungen von Führungspositionen gezielt auf optimal ausgebildete Talente aus den eigenen Reihen. „Wir achten dabei stets auch auf den Einsatz von externen Experten und wahren so einen gesunden, dynamischen Prozess innerhalb des Unternehmens“, betont Dr. Markus Tischbein.

Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zeigen eine enorm hohe Bindung zu ihrem Arbeitgeber. Bei ersten Mitarbeitergesprächen im Jahr 2014 hatte sich dies bereits gezeigt. Im abgelaufenen Kalenderjahr bestätigten die Jahresgespräche mit den Vorgesetzten den Trend der geringen Fluktuation in der Belegschaft. In Niedersachsen erfolgte 2015 die Implementierung des Arbeitszeitsystems, so dass das gesamte Unternehmen nun über eine einheitliche Regelung verfügt.

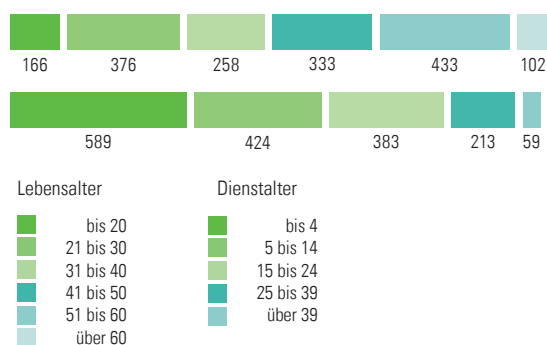
Für das laufende Geschäftsjahr wird in allen Regionen und Sparten der Raiffeisen Waren GmbH wieder das Thema Vertriebs-



Personalaufwendungen und soziale Leistungen in Mio. EUR



Altersgruppengliederung

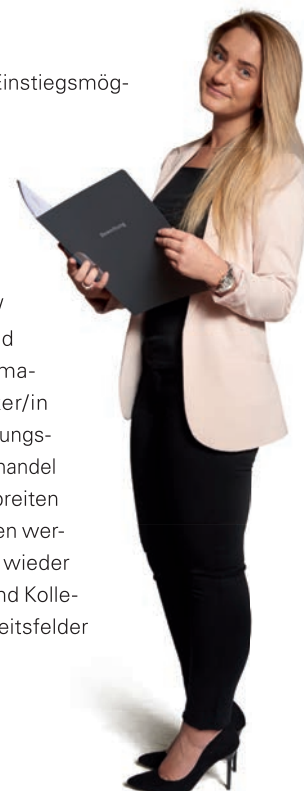


kompetenz im Zentrum der Fortbildungen stehen. „Durch Seminare können sich unsere Kolleginnen und Kollegen in ihrer Tätigkeit mit den Kunden gezielt weiterentwickeln“, sagt Dr. Markus Tischbein. Zudem stehen kontinuierliche Projektarbeiten für den Talente-Pool des Unternehmens auf der Agenda. In diesen Projekten werden wichtige strategische Fragestellungen einzelner Sparten, Tätigkeitsfelder und Arbeitsabläufe bearbeitet.

Fundierte Ausbildung

Um auch künftig auf Experten zurückgreifen zu können, legt die Raiffeisen Waren GmbH sehr hohen Wert auf eine fundierte Ausbildung. Neben den wichtigen Elementen der Berufsschule und dem direkten Bezug im Arbeitsalltag bietet das Unternehmen zusätzlich Fachkundelehrgänge sowie individuell zugeschnittene Vorbereitungslehrgänge an. An den verschiedenen Standorten offeriert die Raiffeisen Waren GmbH – die mit einer Ausbildungsquote von fast 15 Prozent einer der größten Ausbildungsbetriebe

der Regionen ist – zahlreiche Einstiegsmöglichkeiten in das Berufsleben. Dazu gehören: Kaufleute im Groß- und Außenhandel, Land- und Baumaschinenmechaniker/in, Fachkraft für Lagerlogistik, Müller/in (Verfahrenstechnologie/Futtermittelwirtschaft), Informatikkaufleute, Fachinformatiker/in Systemintegration oder Anwendungsentwicklung, Kaufleute im Einzelhandel und Verkäufer/in. Mit diesem breiten Spektrum an Ausbildungsberufen werden an allen Standorten immer wieder junge, motivierte Kolleginnen und Kollegen an die entsprechenden Arbeitsfelder im Unternehmen herangeführt.





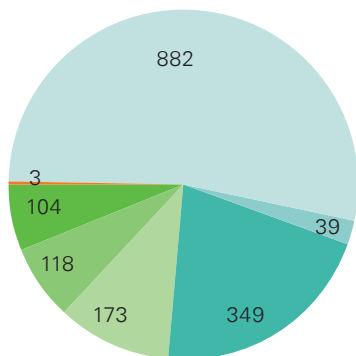
Kooperation mit Hochschulen

Darüber hinaus kooperiert die Raiffeisen Waren GmbH intensiv mit verschiedenen Hochschulen. Im vergangenen Jahr schlossen zwei Studierende der Georg-August-Universität in Göttingen ihre Masterarbeiten zu den Themen „Nachhaltigkeit“ und „Mitarbeiterzufriedenheit“ in der Kasseler Zentrale ab.

Arbeitnehmervertretung

Mit Blick auf die vielen, auch herausfordernden Aktivitäten wird dem Betriebsrat der Raiffeisen Waren GmbH der Dank für ein partnerschaftliches und konstruktives Miteinander und den fairen Ausgleich zwischen den wirtschaftlichen Interessen im Konzern und den Interessen der Belegschaft ausgesprochen.

Belegschaftsstruktur der Raiffeisen Waren GmbH per 31.12.2015



- Geschäftsführer
- kaufmännische Angestellte
- technische Angestellte
- Lagerarbeiter/Kraftfahrer
- Landmaschinenmechaniker
- kaufmännische Auszubildende
- technische Auszubildende



Bilanz (Konzern)

Entwicklung des Anlagevermögens (Konzern)

Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)

Kapitalflussrechnung (Konzern)

Bilanz (GmbH)

Entwicklung des Anlagevermögens (GmbH)

Gewinn- und Verlustrechnung (GmbH)

Eigenkapitalspiegel (Konzern)

Anhang

Lagebericht

Bilanz (Konzern)

AKTIVA	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.288.348,44	1.591.349,44
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.522.911,48	2.728.383,35
	2.811.259,92	4.319.732,79
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	86.885.980,65	85.077.714,36
2. Technische Anlagen und Maschinen	10.874.181,55	11.378.260,75
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	24.289.424,75	22.411.176,43
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.705.385,98	1.800.106,58
	125.754.972,93	120.667.258,12
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.683.785,88	1.683.785,88
2. Anteile an assoziierten Unternehmen	4.553.868,00	2,938.490,18
3. Beteiligungen	11.280.484,08	12.798.104,80
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	137.610,00	137.610,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	287.022,10	458.322,10
	17.942.770,06	18.016.312,96
	146.509.002,91	143.003.303,87
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	266.387,87	246.556,71
2. Unfertige Leistungen	91.133,49	106.254,02
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	209.804.206,84	186.172.669,71
4. Geleistete Anzahlungen	1.802.200,33	1.834.679,65
	211.963.928,53	188.360.160,09
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	- 2.084.774,11	- 633.597,70
	209.879.154,42	187.726.562,39
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	99.053.399,23	103.560.555,05
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	1.389.922,98	6.980.340,42
	310.322.476,63	298.267.457,86
C. Rechnungsabgrenzungsposten	550.149,52	602.794,03
	457.381.629,06	441.873.555,76

PASSIVA	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	15.350.000,00	15.350.000,00
II. Kapitalrücklage	12.283.020,46	12.283.020,46
III. Gewinnrücklagen		
1. Satzungsmäßige Rücklagen	13.111.143,80	12.311.143,80
2. Andere Gewinnrücklagen	89.854.567,65	85.696.084,23
	102.965.711,45	98.007.228,03
IV. Ausgleichsposten für Anteile in Fremdbesitz	8.795.221,16	8.260.325,85
V. Konzernbilanzgewinn	4.969.172,67	4.396.365,65
	144.363.125,74	138.296.939,99
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	3.391.237,11	3.391.237,11
C. Rückstellungen		
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	39.866.029,00	40.836.027,00
2. Steuerrückstellungen	269.873,10	581.019,72
3. Sonstige Rückstellungen	12.062.299,08	12.769.934,88
	52.198.201,18	54.186.981,60
D. Verbindlichkeiten		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	156.353.734,05	135.875.688,81
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	69.677.356,19	75.224.254,15
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	3.260.797,44	436.155,06
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	203.619,10	428.097,71
5. Sonstige Verbindlichkeiten	26.754.979,41	32.196.167,66
	256.250.486,19	244.160.363,39
E. Rechnungsabgrenzungsposten	287.171,44	472.973,14
F. Passive latente Steuern	891.407,40	1.365.060,53
	457.381.629,06	441.873.555,76

Entwicklung des Anlagevermögens (Konzern) - in EUR

	Anschaffungs-/Herstellungskosten				
	1.1.2015	Zugang lfd. Jahr	Umbuchung + / -	Abgang lfd. Jahr	31.12.2015
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	7.993.703,23	306.283,53	0,00	312.717,43	7.987.269,33
2. Geschäfts- oder Firmenwert	6.112.979,62	0,00	0,00	0,00	6.112.979,62
	14.106.682,85	306.283,53	0,00	312.717,43	14.100.248,95
II. Sachanlagen					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	205.891.921,75	4.452.438,55	1.689.061,34	1.650.812,36	210.382.609,28
2. Technische Anlagen und Maschinen	63.270.371,94	927.949,13	0,00	621.089,58	63.577.231,49
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	74.121.060,20	8.777.612,70	70.323,65	6.497.035,99	76.471.960,56
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.800.106,58	3.672.350,84	- 1.759.384,99	7.686,45	3.705.385,98
	345.083.460,47	17.830.351,22	0,00	8.776.624,38	354.137.187,31
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.683.785,88	0,00	0,00	0,00	1.683.785,88
2. Anteile an assoziierten Unternehmen		90.828,16 ¹⁾			
	3.292.388,15	400.000,00	1.706.000,00	0,00	5.489.216,31
3. Beteiligungen	12.798.104,80	323.778,80	- 1.706.000,00	135.399,52	11.280.484,08
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	137.610,00	0,00	0,00	0,00	137.610,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	458.322,10	18.700,00	0,00	190.000,00	287.022,10
	18.370.210,93	742.478,80	0,00	325.399,52	18.878.118,37
		90.828,16 ¹⁾			
	377.560.354,25	18.879.113,55	0,00	9.414.741,33	387.115.554,63

¹⁾ Anteilige Eigenkapital-Mehrungen

²⁾ Anteilige Eigenkapital-Minderungen

	Abschreibungen				Buchwerte	
	1.1.2015	Zugang lfd. Jahr	Abgang lfd. Jahr	31.12.2015	31.12.2015	31.12.2014
	6.402.353,79	609.284,53	312.717,43	6.698.920,89	1.288.348,44	1.591.349,44
	3.384.596,27	1.205.471,87	0,00	4.590.068,14	1.522.911,48	2.728.383,35
	9.786.950,06	1.814.756,40	312.717,43	11.288.989,03	2.811.259,92	4.319.732,79
	120.814.207,39	4.267.152,00	1.584.730,76	123.496.628,63	86.885.980,65	85.077.714,36
	51.892.111,19	1.432.027,82	621.089,07	52.703.049,94	10.874.181,55	11.378.260,75
	51.709.883,77	6.535.566,46	6.062.914,42	52.182.535,81	24.289.424,75	22.411.176,43
	0,00	0,00	0,00	0,00	3.705.385,98	1.800.106,58
	224.416.202,35	12.234.746,28	8.268.734,25	228.382.214,38	125.754.972,93	120.667.258,12
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.683.785,88	1.683.785,88
	353.897,97	581.450,34 ²⁾	0,00	935.348,31	4.553.868,00	2.938.490,18
	0,00	0,00	0,00	0,00	11.280.484,08	12.798.104,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	137.610,00	137.610,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	287.022,10	458.322,10
	353.897,97	581.450,34 ²⁾	0,00	935.348,31	17.942.770,06	18.016.312,96
	234.557.050,38	14.049.502,68	8.581.451,68	240.606.551,72	146.509.002,91	143.003.303,87

Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)

	2015 EUR	2014 EUR
1. Umsatzerlöse	1.193.125.515,33	1.314.983.146,21
2. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen	64.250,55	- 25.019,42
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	6.210,90
4. Sonstige betriebliche Erträge	13.633.463,31	12.505.442,43
5. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	- 1.030.569.592,86	- 1.147.858.952,34
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	- 18.807.312,49	- 18.871.343,97
	- 1.049.376.905,35	- 1.166.730.296,31
6. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	- 72.234.251,16	- 71.630.475,45
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung (davon für Altersversorgung)	- 15.854.083,35 (- 899.141,76)	- 17.853.457,83 (- 2.937.736,29)
	- 88.088.334,51	- 89.483.933,28
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sachanlagen	- 14.702.851,14	- 13.659.335,99
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 41.019.536,52	- 41.960.285,20
9. Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	1.290,10	1.230,32
10. Erträge aus Beteiligungen (davon aus verbundenen Unternehmen)	875.448,03 (0,00)	476.207,91 (168.898,40)
11. Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	- 134.064,64	175.971,38
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2.064,15	2.064,15
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge (davon aus verbundenen Unternehmen)	2.804.266,12 (35.937,00)	2.459.453,80 (49.300,17)
14. Aufwendungen aus Verlustübernahme	- 60.663,30	- 274.651,12
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen (davon an verbundene Unternehmen) (davon aus Aufzinsung)	- 6.013.402,52 (- 1.398,91) (- 1.820.753,26)	- 6.414.236,91 (- 25.726,45) (- 1.882.613,29)
16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	11.110.539,61	12.061.968,87
17. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (davon latente Steuern)	- 2.585.454,61 (469.210,13)	- 4.220.669,56 (- 248.131,32)
18. Sonstige Steuern	- 1.090.630,40	- 1.606.960,06
19. Jahresüberschuss	7.434.454,60	6.234.339,25
20. Verlustvortrag	- 669.147,91	- 79.367,43
21. Einstellung in satzungsmäßige Rücklagen	- 800.000,00	- 600.000,00
22. Anderen Gesellschaftern zustehendes Ergebnis	- 996.134,02	- 1.158.606,17
23. Konzernbilanzgewinn	4.969.172,67	4.396.365,65

Kapitalflussrechnung (Konzern)

		2015 TEUR
1.	Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	7.434
2.	+/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	14.631
3.	+/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	- 2.121
4.	+/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	264
5.	-/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	- 15.459
6.	+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	- 9.047
7.	-/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	- 2.600
8.	+/- Zinsaufwendungen/Zinserträge	3.209
9.	- Sonstige Beteiligungserträge	- 875
10.	+/- Ertragsteueraufwand/Ertragsteuerertrag	2.585
11.	-/+ Ertragsteuerzahlungen	- 4.851
12.	= Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	- 6.830
13.	- Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	- 306
14.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	3.108
15.	- Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	- 17.830
16.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	325
17.	- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	- 833
18.	+ Erhaltene Zinsen	2.804
19.	+ Erhaltene Dividenden	875
20.	= Cash Flow aus der Investitionstätigkeit	- 11.857
21.	- Auszahlungen aus Eigenkapitalveränderungen an andere Gesellschafter	14
22.	+ Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzkrediten	20.478
23.	- Gezahlte Zinsen	- 6.013
24.	- Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	- 921
25.	- Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	- 461
26.	= Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit	13.097
27.	+ Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	- 5.590
28.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	6.980
29.	= Finanzmittelfonds am Ende der Periode	1.390

Bilanz (GmbH)

AKTIVA	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	215.527,94	245.187,94
2. Geschäfts- oder Firmenwert	92.936,00	166.808,00
	308.463,94	411.995,94
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	58.996.766,44	56.421.132,45
2. Technische Anlagen und Maschinen	8.419.334,04	8.757.025,04
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	18.353.118,50	17.015.083,50
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.042.130,38	1.790.786,44
	88.811.349,36	83.984.027,43
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	28.479.039,41	28.479.039,41
2. Beteiligungen	16.433.760,55	15.861.282,39
3. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	137.610,00	137.610,00
4. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	284.199,52	455.499,52
	45.334.609,48	44.933.431,32
	134.454.422,78	129.329.454,69
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	191.180,16	170.699,18
2. Unfertige Leistungen	41.222,81	33.580,23
3. Waren	153.264.154,11	141.108.093,84
4. Geleistete Anzahlungen	1.428.641,26	1.674.434,42
	154.925.198,34	142.986.807,67
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	- 1.231.824,52	- 244.157,59
	153.693.373,82	142.742.650,08
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	86.146.531,63	83.131.464,48
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	785.690,32	1.885.753,59
	240.625.595,77	227.759.868,15
C. Rechnungsabgrenzungsposten	228.357,81	449.846,70
	375.308.376,36	357.539.169,54

PASSIVA	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	15.350.000,00	15.350.000,00
II. Kapitalrücklage	12.283.020,46	12.283.020,46
III. Gewinnrücklagen		
1. Satzungsmäßige Rücklagen	13.000.000,00	12.200.000,00
2. Andere Gewinnrücklagen	85.600.000,00	81.200.000,00
	98.600.000,00	93.400.000,00
IV. Bilanzgewinn	7.180.475,57	5.371.218,54
	133.413.496,03	126.404.239,00
B. Rückstellungen		
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	36.665.823,00	37.934.196,00
2. Steuerrückstellungen	0,00	24.881,83
3. Sonstige Rückstellungen	8.762.760,00	8.649.144,00
	45.428.583,00	46.608.221,83
C. Verbindlichkeiten		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	125.155.259,88	109.547.282,06
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	38.814.962,11	38.847.721,47
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	7.869.821,23	7.005.163,72
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	203.619,10	501.407,12
5. Sonstige Verbindlichkeiten	24.395.690,57	28.563.314,90
	196.439.352,89	184.464.889,27
D. Rechnungsabgrenzungsposten	26.944,44	61.819,44
	375.308.376,36	357.539.169,54

Entwicklung des Anlagevermögens (GmbH) - in EUR

	Anschaffungs-/Herstellungskosten				31.12.2015
	1.1.2015	Zugang lfd. Jahr	Umbuchung + / -	Abgang lfd. Jahr	
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.560.292,44	13.037,30	0,00	1.384,00	1.571.945,74
2. Geschäfts- oder Firmenwert	455.041,19	0,00	0,00	0,00	455.041,19
	2.015.333,63	13.037,30	0,00	1.384,00	2.026.986,93
II. Sachanlagen					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	164.787.438,85	4.242.755,94	1.689.061,34	1.650.812,36	169.068.443,77
2. Technische Anlagen und Maschinen	47.387.231,71	656.345,06	0,00	498.007,40	47.545.569,37
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	59.177.091,19	6.505.079,99	70.323,65	5.024.712,57	60.727.782,26
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.790.786,44	3.018.415,38	- 1.759.384,99	7.686,45	3.042.130,38
	273.142.548,19	14.422.596,37	0,00	7.181.218,78	280.383.925,78
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	28.479.039,41	0,00	0,00	0,00	28.479.039,41
2. Beteiligungen	15.861.282,39	707.817,90	0,00	135.339,74	16.433.760,55
3. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	137.610,00	0,00	0,00	0,00	137.610,00
4. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	455.499,52	18.700,00	0,00	190.000,00	284.199,52
	44.933.431,32	726.517,90	0,00	325.339,74	45.334.609,48
	320.091.313,14	15.162.151,57	0,00	7.507.942,52	327.745.522,19

Abschreibungen				Buchwerte	
1.1.2015	Zugang lfd. Jahr	Abgang lfd. Jahr	31.12.2015	31.12.2015	31.12.2014
1.315.104,50	42.697,30	1.384,00	1.356.417,80	215.527,94	245.187,94
288.233,19	73.872,00	0,00	362.105,19	92.936,00	166.808,00
1.603.337,69	116.569,30	1.384,00	1.718.522,99	308.463,94	411.995,94
108.366.306,40	3.290.101,69	1.584.730,76	110.071.677,33	58.996.766,44	56.421.132,45
38.630.206,67	994.036,06	498.007,40	39.126.235,33	8.419.334,04	8.757.025,04
42.162.007,69	4.945.786,63	4.733.130,56	42.374.663,76	18.353.118,50	17.015.083,50
0,00	0,00	0,00	0,00	3.042.130,38	1.790.786,44
189.158.520,76	9.229.924,38	6.815.868,72	191.572.576,42	88.811.349,36	83.984.027,43
0,00	0,00	0,00	0,00	28.479.039,41	28.479.039,41
0,00	0,00	0,00	0,00	16.433.760,55	15.861.282,39
0,00	0,00	0,00	0,00	137.610,00	137.610,00
0,00	0,00	0,00	0,00	284.199,52	455.499,52
0,00	0,00	0,00	0,00	45.334.609,48	44.933.431,32
190.761.858,45	9.346.493,68	6.817.252,72	193.291.099,41	134.454.422,78	129.329.454,69

Gewinn- und Verlustrechnung (GmbH)

	2015 EUR	2014 EUR
1. Umsatzerlöse	801.813.113,83	881.320.735,68
2. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen	7.642,58	- 20.135,85
3. Sonstige betriebliche Erträge	12.706.246,12	9.959.902,46
4. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	- 688.094.198,88	- 764.119.409,88
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	- 8.871.954,35	- 8.483.133,31
	- 696.966.153,23	- 772.602.543,19
5. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	- 52.704.594,77	- 52.375.414,22
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung (davon für Altersversorgung)	- 11.431.311,14 (- 456.593,44)	- 13.567.276,04 (- 2.551.206,05)
	- 64.135.905,91	- 65.942.690,26
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sachanlagen	- 9.346.493,68	- 8.634.149,06
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 34.776.459,29	- 34.213.975,26
8. Erträge aus Beteiligungen (davon aus verbundenen Unternehmen)	3.069.106,25 (2.209.760,01)	2.260.683,53 (1.843.498,95)
9. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2.064,15	2.064,15
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge (davon aus verbundenen Unternehmen)	3.500.200,21 (1.241.842,01)	3.272.257,60 (1.152.230,43)
11. Aufwendungen aus Verlustübernahme (davon aus verbundenen Unternehmen)	- 699.598,49 (- 638.935,19)	- 646.518,22 (- 371.867,10)
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen (davon an verbundene Unternehmen) (davon aus Aufzinsung)	- 4.974.881,26 (- 35.094,72) (- 1.684.575,26)	- 5.496.638,73 (- 101.141,56) (- 1.748.047,29)
13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	10.198.881,28	9.258.992,85
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 1.351.825,69	- 1.893.190,85
15. Sonstige Steuern	- 916.798,56	- 1.448.733,38
16. Jahresüberschuss	7.930.257,03	5.917.068,62
17. Gewinnvortrag	50.218,54	54.149,92
18. Einstellung in satzungsmäßige Rücklagen	- 800.000,00	- 600.000,00
19. Bilanzgewinn	7.180.475,57	5.371.218,54

Eigenkapitalspiegel (Konzern)

	Mutterunternehmen				Minderheits- gesellschafter	Konzern
	Gezeichnetes Kapital TEUR	Kapital- rücklage TEUR	Erwirtschaftetes Konzern- eigenkapital TEUR	Eigenkapital TEUR	Minderheiten- kapital TEUR	Eigenkapital TEUR
Stand am 1.1.2014	13.000	0	98.314	111.314	10.517	121.831
Ausgabe von Anteilen	2.350	12.283	0	14.633	0	14.633
Gezahlte Dividenden	0	0	- 910	- 910	- 397	- 1.307
Übrige Veränderungen	0	0	- 75	- 75	- 3.019	- 3.094
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	5.075	5.075	1.159	6.234
Stand am 31.12.2014	15.350	12.283	102.404	130.037	8.260	138.297
Stand am 1.1.2015	15.350	12.283	102.404	130.037	8.260	138.297
Gezahlte Dividenden	0	0	- 921	- 921	- 461	- 1.382
Übrige Veränderungen	0	0	14	14	0	14
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	6.438	6.438	996	7.434
Stand am 31.12.2015	15.350	12.283	107.935	135.568	8.795	144.363

Anlagevermögen
Eigenkapital
flüssige Mittel
Konsolidierungskreis
Verbindlichkeiten
Vorräte

A. Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss und der Konzernabschluss für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2015 sind nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches und den ergänzenden Vorschriften des Gesetzes betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung aufgestellt worden. Der Anhang der Raiffeisen Waren GmbH und der Konzernanhang wurden gemäß § 298 Abs. 3 Satz 1 HGB zusammengefasst.

Zur besseren Klarheit der Darstellung wurden sowohl in der Bilanz als auch in der Konzernbilanz die „Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände“ zusammengefasst. Sie sind im Anhang gesondert erläutert.

B. Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss wurden neben der Raiffeisen Waren GmbH folgende Unternehmen einbezogen:

Name	Sitz	Anteil	
		unmittelbar %	mittelbar %
Vollkonsolidierte Unternehmen			
Kornhaus Vertriebs-GmbH	Kassel	100,00	
quindata GmbH	Kassel	100,00	
Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH	Holle	85,00	
Raiffeisen Technik Nord GmbH	Kiel	75,10	
Raiffeisen Technik Nord-Ost GmbH	Kruckow		75,10
Raiffeisen Technik Westküste GmbH	Husum		75,10
Raiffeisen Technik HSL GmbH	Bad Oldesloe		75,10
Raiffeisen Technik Ostküste GmbH	Eckernförde		75,10
Raiffeisen-Techni-Trak GmbH	Buttelstedt	57,43	
Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH	Brilon	100,00	
Karl-Heinz Bükler Mineralöl GmbH	Anröchte		55,00
RHV Raiffeisen Handels- und Vermittlungsgesellschaft mbH	Eichenzell	51,00	
DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH	Hildesheim	100,00	
DHT Dämmstoff Handel + Technik Stockstadt GmbH	Stockstadt		100,00
Assoziierte Unternehmen			
AGRAVIS Technik Raiffeisen GmbH	Northeim	50,00	
Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH	Hamm	50,00	
Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH	Hamm	33,33	

Die Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH und die Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH wurden nach untergeordneter Bedeutung im Vorjahr und Aufnahme der Geschäftstätigkeit zum 1. Januar 2015 erstmals als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss at Equity einbezogen. Der sich im Rahmen der Equity-Bewertung aus der Gegenüberstellung der Anschaffungskosten und dem neubewerteten anteiligen Eigenkapital der Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH ergebende Firmenwert in Höhe von 63 TEUR wird über fünf Jahre linear abgeschrieben und beträgt zum Bilanzstichtag noch 50 TEUR.

Der sich im Rahmen der Equity-Bewertung aus der Gegenüberstellung der Anschaffungskosten und dem neubewerteten anteiligen Eigenkapital der Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH ergebende passive Unterschiedsbetrag in Höhe von 22 TEUR wurde im Finanzanlagevermögen mit den Anteilen an assoziierten Unternehmen verrechnet.

Der aus der erstmaligen Equity-Bewertung der AGRAVIS Technik Raiffeisen GmbH entstandene Firmenwert wird planmäßig über fünf Jahre abgeschrieben und beträgt zum Bilanzstichtag noch 688 TEUR.

Die folgenden Unternehmen wurden nicht in den Konzernabschluss einbezogen:

Name	Sitz	Anteil	
		unmittelbar %	mittelbar %
Frisch vom Hof GmbH	Kassel		100,00
TRALAG Landmaschinen GmbH	Bad Langensalza	100,00	
Agrarhandel Fallersleben GmbH & Co. KG	Müden/Aller	100,00	
SFW Solar GmbH	Müden/Aller	100,00	
Ehrhorn Landtechnik GmbH	Müden/Aller	100,00	

Diese Unternehmen sind einzeln und in ihrer Gesamtheit von untergeordneter Bedeutung für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns und wurden aus diesem Grund nicht einbezogen (§ 296 Abs. 2 HGB). Die Umsatzerlöse sowie die Vermögensgegenstände machen jeweils sowohl einzeln als auch zusammen weniger als 1 % der entsprechenden Konzernwerte aus.

Die übrigen vom Raiffeisen Waren GmbH-Konzern gehaltenen Beteiligungen sind für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns einzeln und zusammen von untergeordneter Bedeutung.

C. Konzernabschlussstichtag

Der Konzernabschluss wird auf den Stichtag des Jahresabschlusses der Muttergesellschaft aufgestellt. Ein abweichender Abschlussstichtag besteht bei der Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH. Ein Zwischenabschluss auf den Stichtag des Jahresabschlusses des Mutterunternehmens war nicht aufzustellen (§ 299 Abs. 2 Satz 2 HGB).

Für die vor erstmaliger Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) bereits vollkonsolidierten Unternehmen erfolgte die Kapitalkonsolidierung unverändert nach der Buchwertmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 Nr. 1 HGB a. F. in Verbindung mit Art. 66 Abs. 3 Satz 4 EGHGB. Erstmalige Kapitalkonsolidierungen sowie At Equity-Bewertungen nach dem 31. Dezember 2009 wurden nach der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 sowie § 312 Abs. 1 HGB durchgeführt. Gegenseitige Forderungen, Verbindlichkeiten, Aufwendungen und Erträge der einbezogenen Unternehmen wurden konsolidiert. Zwischenergebnisse aufgrund konzerninterner Lieferungen und Leistungen wurden, sofern nicht wegen untergeordneter Bedeutung von der Regelung des § 304 Abs. 2 HGB Gebrauch gemacht wurde, eliminiert.

D. Angewandte Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Der Konzernabschluss und die Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen wurden nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen aufgestellt.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen, bewertet. Die Geschäfts- oder Firmenwerte wurden entsprechend der betriebswirtschaftlichen Nutzung planmäßig über 5 bzw. 8,5 Jahre abgeschrieben.

Die Bewertung des Sachanlagevermögens erfolgte zu den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, vermindert um die kumulierten Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgten sowohl linear als auch degressiv über die betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauern. Ab 2011 wurden die Zugänge linear abgeschrieben. Die Nutzungsdauern orientierten sich - falls zutreffend - an den von der Finanzverwaltung veröffentlichten AfA-Tabellen und wurden im Jahr der Anschaffung pro rata temporis vorgenommen. Bei Vermögensge-

genständen mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten von 150,00 EUR bis 410,00 EUR erfolgte die Sofortabschreibung im Jahr des Zugangs. Im Jahresabschluss der Raiffeisen Waren GmbH wurden niedrigere Wertansätze von Vermögensgegenständen des Sachanlagevermögens, die auf steuerlichen Vorschriften beruhen und in den Geschäftsjahren vor dem 1. Januar 2010 vorgenommen wurden, in Ausübung des Wahlrechts gemäß Art. 67 Abs. 4 EGHGB fortgeführt.

Die Bewertung der Finanzanlagen erfolgte grundsätzlich mit den Anschaffungskosten. Die assoziierten Unternehmen wurden at Equity bewertet.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Bei der Ermittlung der Herstellungskosten sind Einzelkosten zuzüglich material- und fertigungsbezogener variabler Gemeinkosten einschließlich des Werteverzehrs des Anlagevermögens angesetzt worden. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen wurden im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesen.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nennwert bewertet. Posten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr wurden gemäß § 253 Abs. 4 HGB abgezinst. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt. Dem allgemeinen Kreditrisiko wurde durch Bildung einer Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nennwert bewertet.

Die Ermittlung der latenten Steuern bei den in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen wurde nach dem bilanzorientierten Konzept vorgenommen. Danach werden auf sämtliche Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände und Schulden und deren steuerlichen Wertansätzen latente Steuern abgegrenzt, sofern sich diese Differenzen in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich wieder umkehren.

Vom Recht zur Aktivierung der aktiven latenten Steuern wurde gem. § 274 HGB in den Einzelabschlüssen kein Gebrauch gemacht.

Die Rechnungsabgrenzungsposten betreffen Zahlungen vor dem Bilanzstichtag, die Aufwand beziehungsweise Ertrag nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Die Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen wurden anhand versicherungsmathematischer Gutachten nach der Projected-Unit-Credit-Method (PUC-Methode) auf Basis der Richttafeln 2005 G von Prof. Klaus Heubeck ermittelt. Sie wurden gemäß dem Wahlrecht nach § 253 Abs. 2 HGB mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz abgezinst, der sich bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren ergibt. Künftig zu erwartende Gehalts- und Rentensteigerungen sowie eine von Alter und Dienstzeit abhängige wahrscheinliche Fluktuation wurden bei der Bewertung berücksichtigt.

Die Steuerrückstellungen und die sonstigen Rückstellungen sind mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag angesetzt worden. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr wurden gem. § 253 Abs. 2 Satz 1 HGB abgezinst.

Für die vor dem 1. Januar 2010 gebildeten Aufwandsrückstellungen wurde das Beibehaltungswahlrecht nach Art. 67 Abs. 3 EGHGB genutzt.

Verbindlichkeiten wurden grundsätzlich mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt. Bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen die üblichen Eigentumsvorbehalte der Warenlieferanten.

I. Bilanz

Entwicklung des Anlagevermögens

Die Zusammensetzung und Entwicklung des Anlagevermögens für den Konzern und die Raiffeisen Waren GmbH ist aus den vorangegangenen Anlagenspiegeln ersichtlich.

Im Vorjahr erfolgte der Ausweis des Fuhrparks als eigenständiger Posten unter den Sachanlagen (11.766.840,01 EUR, Konzern: 14.951.068,57 EUR). Im Berichtsjahr erfolgt der Ausweis des Fuhrparks konzerneinheitlich unter dem Posten „Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung“. Der Vorjahresausweis wurde aus Gründen der Vergleichbarkeit angepasst.

Angaben nach § 285 Nr. 11 HGB und § 313 Abs. 2 Nr. 2 HGB bei Anteilsbesitz von 20 % und mehr einschließlich der indirekten Beteiligungen:

Name	Sitz		Anteil %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis 2015 TEUR
Kornhaus Vertriebs-GmbH	Kassel		100,00	2.124	0 ¹⁾
quindata GmbH	Kassel		100,00	2.437	925
Frisch vom Hof GmbH	Kassel	indirekt	100,00	25	0 ²⁾
Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH	Holle		85,00	558	- 73
Raiffeisen Technik Nord GmbH	Kiel		75,10	9.615	1.562
Raiffeisen Technik Nord-Ost GmbH	Kruckow	indirekt	75,10	2.940	211
Raiffeisen Technik Westküste GmbH	Husum	indirekt	75,10	7.522	1.472
Raiffeisen Technik HSL GmbH	Bad Oldesloe	indirekt	75,10	2.709	- 53
Raiffeisen Technik Ostküste GmbH	Eckernförde	indirekt	75,10	2.116	- 354
Raiffeisen-Techni-Trak GmbH	Buttelstedt		57,43	1.508	50
Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH	Brilon		100,00	2.704	564
Karl-Heinz Bükler Mineralöl GmbH	Anröchte	indirekt	55,00	173	58
RHV Raiffeisen Handels- und Vermittlungsgesellschaft mbH	Eichenzell		51,00	5.634	595
DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH	Hildesheim		100,00	4.306	146
DHT Dämmstoff Handel + Technik Stockstadt GmbH	Stockstadt	indirekt	100,00	1.020	- 31
TRALAG Landmaschinen GmbH	Bad Langensalza		100,00	911	21
Ehrhorn Landtechnik GmbH	Müden/Aller		100,00	144	- 113
Agrarhandel Fallersleben GmbH & Co. KG	Müden/Aller		100,00	2.128	23
SFW Solar GmbH	Müden/Aller		100,00	378	16
AGRAVIS Technik Raiffeisen GmbH	Northeim		50,00	3.431	- 32
Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH	Hamm		50,00	318	- 68
Wasserkraftnutzung im Landkreis Gifhorn GmbH	Müden/Aller		50,00	358	61
Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH	Hamm		33,33	5.822	206
Raiffeisen Waldeck-Marsberg GmbH	Korbach		22,50	2.665	208 ³⁾

¹⁾ Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag mit der Raiffeisen Waren GmbH

²⁾ Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag mit der Kornhaus Vertriebs-GmbH

³⁾ Zahlen 2014

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

	Konzern		Raiffeisen Waren GmbH	
	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	80.732.807,09	85.580.190,28	54.259.783,94	57.759.963,22
(davon gegen Gesellschafter)	(1.245.489,80)	(1.228.955,36)	(1.245.489,80)	(1.228.955,36)
(davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr)	(250.065,66)	(324.213,81)	(244.356,16)	(324.213,81)
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	882.388,96	1.518.866,44	17.496.780,26	11.736.633,64
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.337.516,41	3.615.653,71	3.795.299,87	3.615.653,71
(davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr)	(48.195,00)	(0,00)	(48.195,00)	(0,00)
4. Sonstige Vermögensgegenstände	13.100.686,77	12.845.844,62	10.594.667,56	10.019.213,91
(davon gegen Gesellschafter)	(1.146,87)	(4.146,91)	(1.146,87)	(4.146,91)
(davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr)	(498.795,58)	(616.094,76)	(477.364,39)	(594.296,57)
	99.053.399,23	103.560.555,05	86.146.531,63	83.131.464,48
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr				
Gesamt	797.056,24	940.308,57	769.915,55	918.510,38

Im Vorjahr erfolgte der Ausweis der Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, sachbezogen unter den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und unter den sonstigen Vermögensgegenständen. Im Berichtsjahr wurden diese Forderungen konzerneinheitlich als separate Position ausgewiesen. Der Vorjahresausweis wurde aus Gründen der Vergleichbarkeit angepasst.

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen sowie gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, betreffen maßgeblich die operativen Geschäftsbeziehungen sowie die konzernübergreifende Finanzierung.

Eigenkapital

Von dem erwirtschafteten Eigenkapital stehen den Gesellschaftern am Stichtag 94,8 Mio. EUR für Ausschüttungen zur Verfügung. Gemäß Gesellschaftsvertrag unterliegt ein Betrag von 13,1 Mio. EUR der Ausschüttungssperre. Im Konzernabschluss wurden zum Bilanzstichtag die kumulierten ergebniswirksamen Konsolidierungsmaßnahmen der Vorjahre nicht mehr mit dem Ergebnisvortrag, sondern zur klareren Darstellung mit den Gewinnrücklagen verrechnet. Der Vorjahresbetrag wurde entsprechend angepasst.

Rückstellungen

Bei der Ermittlung der Pensionsverpflichtungen unter Anwendung versicherungsmathematischer Grundsätze nach der Projected-Unit-Credit-Method (PUC-Methode) wurden ein Gehaltstrend von 1,50 % p. a. bis 2,00 % p. a. und ein Rententrend von 1,00 % p. a. bis 2,00 % p. a. angesetzt. Teilweise wurde im Konzern in der Anwartschaftsphase ein Trend von 0,00 % p. a. (Festbeträge) zugrunde gelegt. Der Zinssatz gem. § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB beträgt 3,89 %. Die Mitarbeiterfluktuation wurde wie im Vorjahr mit 0,00 % berücksichtigt.

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten und betreffen im Berichtsjahr im Wesentlichen:

	Konzern Mio. EUR	Raiffeisen Waren GmbH Mio. EUR
Verpflichtungen aus Arbeitsverhältnissen	4,3	2,7
Rückstellungen für Erhaltungsaufwand aus Großreparaturen (nach altem Recht)	2,0	2,0
Berufsgenossenschaftsbeiträge	1,2	1,0
Aufbewahrung von Geschäftsunterlagen	0,9	0,8

Verbindlichkeiten

	Konzern		Raiffeisen Waren GmbH	
	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	156.353.734,05	136.321.078,03	125.155.259,88	109.547.282,06
(davon gegenüber Gesellschafterbanken)	(16.282.500,27)	(9.708.625,23)	(12.760.534,52)	(6.025.361,20)
davon Restlaufzeiten				
- bis 1 Jahr	112.885.411,80	98.134.361,43	87.800.733,47	76.549.381,88
- über 5 Jahre	4.315.226,28	17.091.055,69	2.653.332,95	14.898.985,51
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	69.677.356,19	74.778.864,93	38.814.962,11	38.847.721,47
(davon gegenüber Gesellschaftern)	(24.782,94)	(0,00)	(23.450,48)	(0,00)
davon Restlaufzeiten				
- bis 1 Jahr	69.669.096,34	74.327.792,54	38.806.702,26	38.847.721,47
- über 5 Jahre	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen				
- davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	3.260.797,44	436.155,06	7.869.821,23	7.005.163,72
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht				
- davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	203.619,10	428.097,71	203.619,10	501.407,12
5. Sonstige Verbindlichkeiten	26.754.979,41	32.196.167,66	24.395.690,57	28.563.314,90
(davon aus Steuern)	(5.472.647,19)	(5.523.514,47)	(3.461.724,46)	(2.409.057,36)
(davon im Rahmen der sozialen Sicherheit)	(44.176,78)	(55.735,30)	(44.176,78)	(54.591,72)
(davon gegenüber Gesellschaftern)	(32.866,90)	(824.083,82)	(32.111,25)	(824.083,82)
davon Restlaufzeiten				
- bis 1 Jahr	26.716.157,47	27.750.752,38	24.359.896,03	24.225.382,60
- über 5 Jahre	6.955,98	13.549,32	6.413,54	12.492,72
	256.250.486,19	244.160.363,39	196.439.352,89	184.464.889,27
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr gesamt	212.735.082,15	201.077.159,12	159.040.772,09	147.129.056,79
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren gesamt	4.322.182,26	17.104.605,01	2.659.746,49	14.911.478,23

Im Vorjahr erfolgte der Ausweis der Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Finanzierungsgesellschaften im Jahresabschluss des Konzerns unter dem Posten „Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen“. Konzerneinheitlich wurden diese Verbindlichkeiten im Berichtsjahr unter dem Posten „Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten“ ausgewiesen. Der Vorjahresausweis wurde aus Gründen der Vergleichbarkeit angepasst.

Zu den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten valutieren Grundpfandrechte in Höhe von 44,3 Mio. EUR (Konzern: 50,8 Mio. EUR) und die Sicherungsübereignung von Vorräten sowie die Abtretung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von insgesamt 49,4 Mio. EUR (Konzern: 73,4 Mio. EUR).

Latente Steuern

Bei der Bewertung der latenten Steuern nach § 274 HGB, die sich aufgrund der Differenzen zwischen den handels- und steuerrechtlichen Wertansätzen ergeben und sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, wurden unternehmensindividuelle Steuersätze herangezogen. Dabei wurde die Körperschaftsteuer inklusive Solidaritätszuschlag mit 15,825 % angesetzt, während für die Gewerbesteuer aufgrund unterschiedlicher Hebesätze Steuersätze zwischen 14 % und 16 % berücksichtigt wurden.

Wesentliche aktive latente Steuern resultieren bei der Raiffeisen Waren GmbH und im Konzern aus den immateriellen Vermögensgegenständen, Sach- und Finanzanlagevermögen sowie Pensions- und sonstige Rückstellungen. Passivische latente Steuern ergaben sich insbesondere aus Sach- und Finanzanlagevermögen. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, die in Ausübung des Wahlrechts gemäß § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB nicht aktiviert wurden.

Im Konzernabschluss sind darüber hinaus passive latente Steuern in Höhe von 0,9 Mio. EUR (Vorjahr: 1,4 Mio. EUR) enthalten, die überwiegend aus der Aufdeckung von stillen Reserven bei der Anwendung der Neubewertungsmethode resultieren.

	Konzern	
	2015 TEUR	2014 TEUR
Latente Steueransprüche		
- Immaterielle Vermögensgegenstände	48	0
- Sachanlagevermögen	49	51
	97	51
Latente Steuerschulden		
- Sachanlagevermögen	989	1.416
Latente Steuerschulden saldiert	892	1.365

Haftungsverhältnisse

	Konzern		Raiffeisen Waren GmbH	
	31.12.2015 TEUR	31.12.2014 TEUR	31.12.2015 TEUR	31.12.2014 TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	541	394	2.021	2.139
(davon zugunsten verbundener Unternehmen)	(0)	(0)	(1.735)	(2.035)
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen und schwebenden Rücknahmeverpflichtungen	30.007	24.525	12.491	9.409
(davon zugunsten verbundener Unternehmen)	(0)	(0)	(315)	(191)
Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	0	0	1.020	1.020
(davon zugunsten verbundener Unternehmen)	(0)	(0)	(1.020)	(1.020)

Auf Grundlage der aktuell vorliegenden Informationen - die insbesondere die Bonität sowie das Zahlungsverhalten der unmittelbar verpflichteten Schuldner betreffen - ist bei den Verbindlichkeiten aus Bürgschaften nicht mit einer Inanspruchnahme zu rechnen.

Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen betreffen mit 6,9 Mio. EUR (Konzern: 24,0 Mio. EUR) Restwertgarantien aus Kundenfinanzierungen und schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinengeschäften.

Soweit nach unseren Erfahrungen mit Inanspruchnahmen aus diesen Gewährleistungen zu rechnen ist, wurde dem durch die Dotierung von Rückstellungen im Einzelabschluss der Raiffeisen Waren GmbH in Höhe von 95 TEUR sowie im Konzern in Höhe von 726 TEUR Rechnung getragen. Da den Verpflichtungen im Übrigen jeweils die Maschinenwerte gegenüberstehen, werden weitergehende Inanspruchnahmen nicht gesehen.

Aus den Geschäftsguthaben bei Genossenschaften bestehen Haftsummen von 1.048 TEUR (Konzern: 1.048 TEUR).

Die Bedienung der fremden Verbindlichkeiten, für die Sicherheiten bestellt wurden, wird fortlaufend überwacht. Nach dem beobachtbaren Zahlungsverhalten ist auch hier keine Inanspruchnahme zu erwarten.

Derivative Finanzinstrumente, Bewertungseinheiten

Die von uns eingesetzten derivativen Finanzinstrumente in Form von Wareterminkontrakten dienen nur zur Absicherung eines für den Erwerb, die Veräußerung oder den eigenen Gebrauch erwarteten Bedarfs.

Zur Steuerung der Preisrisiken werden im Warengeschäft derivative Finanzinstrumente in standardisierter Form, die an Warenterminbörsen gehandelt werden, eingesetzt. Zum Bilanzstichtag wurden an der NYSE Euronext, Paris, Kontrakte in Höhe von 7.400 t zur Absicherung von Marktpreisrisiken der existierenden Lagerbestände Raps der Ernte 2015 abgeschlossen. Dies entspricht einem Nominalwert von rund 2,8 Mio. EUR bzw. einem Zeitwert von 13 TEUR. Zur Absicherung für physische Verkaufskontrakte Raps wurden für die kommende Ernte 2016 insgesamt 4.250 t Futures gekauft. Dies entspricht einem Nominalwert von 1,5 Mio. EUR bzw. einem Zeitwert von 43 TEUR. Darüber hinaus existiert eine Absicherungsposition von 2.000 t Verkaufsoptionen (Nominalwert 0,7 Mio. EUR bzw. Zeitwert 0 TEUR) für in der Ernte 2015 erworbene Lagerbestände.

Beim Weizen wurden zur Marktpreissicherung von Lagerbeständen aus der Ernte 2015 6.650 t über Futureskontrakte verkauft (Nominalwert 1,2 Mio. EUR bzw. Zeitwert 72 TEUR); für die kommende Ernte 2016 wurden über den Verkauf von 3.950 t an der Warenterminbörse Matif (NYSE Euronext) Vorkaufkontrakte Weizen und Gerste abgesichert. Dies entspricht einem Nominalwert von 0,8 Mio. EUR bzw. einem Zeitwert von 28 TEUR. Zudem bestand zum Jahresultimo eine Verkaufsoption über 7.000 t Weizen (Nominalwert 1,2 Mio. EUR bzw. Zeitwert 13 TEUR), die aus dem Aufbau einer eingetretenen Stopp-Loss-Begrenzung der Ernte 2015 resultiert.

Da diese Geschäfte zur Preisabsicherung bei bestehenden Lagerbeständen bzw. abgeschlossenen physischen Kontrakten abgeschlossen wurden, erfolgt die Bildung einer Bewertungseinheit im Sinne des Ansatzes eines Portfolio-Hedges.

Ferner bestanden zum Bilanzstichtag Zinssicherungsgeschäfte in Form von Swaps mit einem Nominalwert von 23 Mio. EUR (Konzern: 24,6 Mio. EUR) bzw. einem Zeitwert von -3,1 Mio. EUR (Konzern: -3,2 Mio. EUR). Diese wurden mit dem Ziel abgeschlossen, die Zinsrisiken bestehender kurzfristiger Finanzierungen zu reduzieren.

Daher werden sie als Bewertungseinheit in Form von Micro-Hedges mit der variabel verzinsten Basisfinanzierung (Bankverbindlichkeiten: 23 Mio. EUR, Konzern: 24,6 Mio. EUR) betrachtet. Der Zeitwert der derivativen Finanzinstrumente wurde anhand von Marktpreisen durch die Vertragspartner ermittelt.

II. Gewinn- und Verlustrechnung

Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse im Berichtsjahr wurden in folgenden Geschäftsfeldern erzielt:

	Konzern in Mio. EUR	Raiffeisen Waren GmbH in Mio. EUR		Konzern in Mio. EUR	Raiffeisen Waren GmbH in Mio. EUR
Getreide	154	157	Energie	382	151
Düngemittel	57	56	Baustoffe	180	147
Pflanzenschutzmittel	54	54	Technik	243	117
Futtermittel	50	47	Märkte	20	20
Saaten	22	22	Vieh	21	21
Kartoffeln	3	3	Sonstige	7	7
				1.193	802

Materialaufwand

Zur Gewährleistung der Vergleichbarkeit wurde in der Konzern-GuV der Vorjahresbetrag der „Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe“ zugunsten der „Sonstigen betrieblichen Aufwendungen“ um 5.449 TEUR angepasst.

Sonstige betriebliche Erträge und sonstige betriebliche Aufwendungen

In den Posten der Gewinn- und Verlustrechnung sind folgende wesentliche periodenfremde Erträge und Aufwendungen enthalten:

	Konzern	Raiffeisen Waren GmbH
	2015 TEUR	2015 TEUR
Erträge		
- Buchgewinne aus Anlageverkäufen	2.610	2.473
- Auflösung von Rückstellungen	2.390	1.921
- Auflösung von Wertberichtigungen	1.748	1.154
Aufwendungen		
- Zuweisungen zu Wertberichtigungen und Abschreibungen auf Forderungen	2.013	1.330

Abschreibungen

Außerplanmäßige Abschreibungen wurden im Konzern in Höhe von 9 TEUR auf Betriebs- und Geschäftsausstattung vorgenommen.

F. Sonstige Angaben

Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Es bestehen folgende, nicht in der Bilanz ausgewiesene oder vermerkte finanzielle Verpflichtungen, die für die Beurteilung der Finanzlage von Bedeutung sind:

	Konzern	Raiffeisen Waren GmbH
	2015 TEUR	2015 TEUR
Miet-, Pacht- und Erbaurechtsverpflichtungen		
- fällig innerhalb eines Jahres	3.771	777
(davon gegenüber verbundenen Unternehmen)	(60)	(60)
(davon gegenüber assoziierten Unternehmen)	(1.415)	(0)
- fällig zwischen einem und fünf Jahren	9.014	2.466
(davon gegenüber verbundenen Unternehmen)	(240)	(240)
(davon gegenüber assoziierten Unternehmen)	(5.658)	(0)
- fällig nach mehr als fünf Jahren	17.206	3.862
(davon gegenüber verbundenen Unternehmen)	(240)	(240)
(davon gegenüber assoziierten Unternehmen)	(12.731)	(0)
Leasingverpflichtungen		
- fällig innerhalb eines Jahres	1.341	130
- fällig zwischen einem und fünf Jahren	1.130	215
- fällig nach mehr als fünf Jahren	0	0
Restverpflichtungen aus der Bestellung von Investitionsgütern und sonstige finanzielle Verpflichtungen		
- fällig innerhalb eines Jahres	2.640	1.178
- fällig zwischen einem und fünf Jahren	3.805	3.000
- fällig nach mehr als fünf Jahren	21	0
	38.928	11.628

Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen zu marktüblichen Konditionen wurden nicht getätigt.

Mitarbeiter

Die gemäß § 267 Abs. 5 HGB ermittelte Anzahl der Beschäftigten betrug in 2015:

	Konzern	Raiffeisen Waren GmbH
Vollzeit		
Angestellte	1.044	811
Lohnempfänger	952	668
Teilzeit		
Angestellte	133	97
Lohnempfänger	43	33
	2.172	1.609

Auszubildende wurden im Durchschnitt beschäftigt: Konzern 298; Raiffeisen Waren GmbH 216.

Organbezüge

Die Gesamtbezüge für die Tätigkeiten im Geschäftsjahr betragen für die Mitglieder des Aufsichtsrates 178 TEUR.

Die Gesamtbezüge der Geschäftsführung bei der Raiffeisen Waren GmbH betragen im Geschäftsjahr 788 TEUR.

Frühere Mitglieder der Geschäftsführung und ihre Hinterbliebenen erhielten 0,2 Mio. EUR. Für Pensionsverpflichtungen gegenüber diesem Personenkreis sind 5,0 Mio. EUR zurückgestellt worden.

Gesamthonorar des Konzern-Abschlussprüfers

Für die im Berichtsjahr erbrachten Leistungen des Abschlussprüfers (Einzel- und Konzernabschlussprüfung sowie Prüfung von 11 Tochtergesellschaften) sind folgende Honorare als Aufwand erfasst worden:

a) Abschlussprüfungsleistungen	508 TEUR
(davon für das Vorjahr)	(71 TEUR)
b) Andere Bestätigungsleistungen	15 TEUR
c) Sonstige Leistungen	1 TEUR
	<u>524 TEUR</u>

Aufsichtsrat:

Hans-Wernher von Loewenstein zu Loewenstein, Jesberg

Dipl.-Ing. agr., Landwirt
- Vorsitzender

Angelika Sell, Baunatal

Betriebsratsvorsitzende / kaufmännische Angestellte
der Raiffeisen Waren GmbH, Kassel
- stellvertretende Vorsitzende

Karl-Heinz Gräser, Felsberg (bis 1.2.2016)

Vorstandsmitglied der VR Bank Schwalm-Eder
Volksbank Raiffeisenbank eG, Homberg/Efze
(bis 30.6.2015)
- zweiter stellvertretender Vorsitzender

Cornelia Bahlke, Eisenach

kaufmännische Angestellte der Raiffeisen Waren GmbH

Hinnerk Bode-Kirchhoff, Meinersen

Landwirt

Karl Friedrich Bunse, Diemelsee

kaufmännischer Angestellter der quindata GmbH

Dr. Lars Fliege, Hardisleben

Dipl. Agrar Ing. Landwirt, Geschäftsführer der Agrargesellschaft Pfiffelbach mbH, Pfiffelbach

Ralph Kehl, Gemünden (ab 2.2.2016)

Vorstandsmitglied der VR Bank HessenLand eG, Alsfeld

Dr. Thomas Ketterer, Wiesbaden

Bereichsleiter Corporate Finance DZ BANK AG, München

Henning Pistorius, Müden/Aller

Dipl. Agrar Ing. Landwirt

Hubert Röbig, Hofbieber-Elters

Vorstandsmitglied der VR-Genossenschaftsbank Fulda eG, Fulda

Manuel Sauer, Niedenstein

Bankkaufmann, Gewerkschaftssekretär ver.di

Edgar Schneider, Budenheim

Verbandsdirektor Genossenschaftsverband e. V., Hannover

Arnd Sievers, Mühlhausen

Assessor jur., leitender Angestellter der Raiffeisen Waren GmbH

Sylvia Töngi, Kassel

Assessorin jur., Gewerkschaftssekretärin ver.di

Nadine von Grünhagen, Müden/Aller

kaufmännische Angestellte der Raiffeisen Waren GmbH

Katharina Wendt, Grabau

kaufmännische Angestellte der Raiffeisen Technik HSL GmbH, Bad Oldesloe

Geschäftsführung:**Reinhard Stieglitz**Vorsitzender der Geschäftsführung
Technik, Baustoffe, Energie, Recycling,
Unternehmensstrategie, Marketing**Markus Braun**Mitglied der Geschäftsführung
Finanz- und Rechnungswesen, IT/Datenverarbeitung,
Verwaltung, Recht, Gesellschafter, Revision**Jörn Pistorius**Mitglied der Geschäftsführung
Agrar, Märkte, Vieh, Personal**Ergebnisverwendungsvorschlag**

Jahresüberschuss Raiffeisen Waren GmbH		7.930.257,03 EUR
Vorabzuweisung von 10 % zu den satzungsmäßigen Rücklagen	-	800.000,00 EUR
Gewinnvortrag aus 2014	+	50.218,54 EUR
Bilanzgewinn	=	7.180.475,57 EUR

Die Geschäftsführung schlägt in Übereinstimmung

mit dem Aufsichtsrat vor, den Bilanzgewinn zur

Ausschüttung einer Dividende von 5 %	-	767.500,00 EUR
zu verwenden und den anderen Gewinnrücklagen einen Betrag von	-	6.400.000,00 EUR
zuzuweisen sowie den verbleibenden Betrag von		12.975,57 EUR

auf neue Rechnung vorzutragen.

Kassel, 31. März 2016

Geschäftsführung



Reinhard Stieglitz



Markus Braun



Jörn Pistorius



I. Grundlagen des Konzerns und der GmbH

Geschäftsmodell

Der Geschäftsbetrieb der Raiffeisen Waren GmbH und des Konzerns besteht aus dem Handel mit landwirtschaftlichen Bedarfsgüterartikeln und dem Verkauf von landwirtschaftlichen Erzeugnissen, der Unterhaltung von Neben- und Hilfsbetrieben, der Nutzung landwirtschaftlicher Betriebseinrichtungen und Maschinen, dem Betrieb von Werkstätten, der Viehvermarktung, dem Handel mit Bau-, Brenn- und Treibstoffen sowie allen damit im Zusammenhang stehenden Dienstleistungen und dem Handel mit Haus- und Gartenartikeln. Ferner ist Gegenstand der Unternehmensgruppe das Recycling von Wertstoffen und die Erbringung von IT-Dienstleistungen.

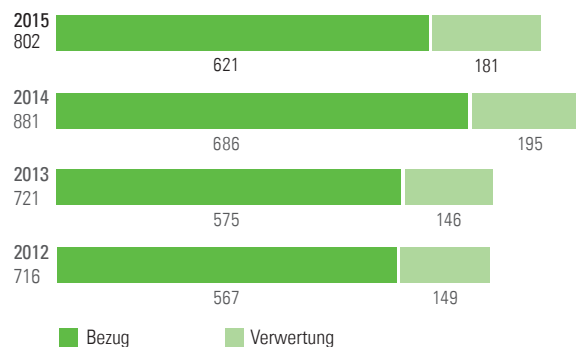
Die Raiffeisen Waren GmbH hat ihren Sitz in Kassel und ist mit den verbundenen Unternehmen konzernweit mit über 210 Standorten in sieben Ländern der Bundesrepublik Deutschland vertreten.

Mit einem Anteil von rund 82,1 % (Vorjahr: 80,9 %) an der Konzernbilanzsumme ist der Einzelabschluss der Raiffeisen Waren GmbH nach wie vor bestimmend für den Konzernabschluss. Im Folgenden werden daher bei der Erläuterung der wirtschaftlichen Verhältnisse, sofern nicht anders vermerkt, die Zahlen der Muttergesellschaft zugrunde gelegt.

II. Wirtschaftsbericht

Die Entwicklung der Weltwirtschaft verlief im Jahr 2015 weniger dynamisch als erwartet und wurde durch eine langsamere Expansion der Schwellenländer beeinflusst. Die Wachstumsverlangsamung Chinas beeinflusste die asiatischen Schwellenländer, niedrige Öl- und Rohstoffpreise belasteten rohstoffexportierende Länder wie Russland und Brasilien. Die wirtschaftliche Entwicklung der Vereinigten Staaten von Amerika verlief im zweiten Halbjahr verhalten. Gleichermaßen belastet der anhaltend starke Dollar die Exportwirtschaft, so dass der Aufschwung etwas gebremst wurde. Zusammen mit einer deutlichen Zunahme der Beschäftigung zum Ende des Jahres und der, unter anderem be-

Gesamtumsatz in Mio. EUR*)



*) Zusätzliche Information zum Lagebericht



dingt durch die gute Lage auf dem Arbeitsmarkt, leichten Erhöhung der Leitzinsen durch die Amerikanische Zentralbank geht die Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) von einem positiven Wirtschaftswachstum aus.

Im Euroraum konnte die moderate Erholung fortgeführt werden. Das dynamischste Wachstum verzeichneten dabei Spanien, Frankreich und Italien. Ausgehend von einem niedrigen Ölpreis und einem schwachen Wechselkurs dürfte sich die Konjunktur im Euroraum festigen.

Wirtschaftsentwicklung in Deutschland

Der Aufschwung der deutschen Wirtschaft ist solide und bleibt auf Expansionskurs. Die Schwächephase im dritten Quartal wurde im vierten Quartal überwunden. Nach einem starken Jahresbeginn entwickelte sich die Bauproduktion seitwärts, wobei die stärker binnenwirtschaftlich ausgerichteten Dienstleistungsbereiche eine stabile Entwicklung auswiesen. Als Grund für diese Entwicklung sind die positive Lage des Arbeitsmarktes, der niedrige Ölpreis und für die Exportwirtschaft der günstige Wechselkurs des Euro zu benennen. Das reale Bruttoinlandsprodukt (BIP) stieg preis- und saisonbereinigt um 1,7 %.

Entwicklung des privaten Konsums

Kräftig legte der private Konsum im dritten Quartal zu. Diese Entwicklung ist auf einen spürbaren Anstieg der verfügbaren Einkommen der privaten Haushalte und ein praktisch unverändertes Preisniveau zurückzuführen. Die Umsätze des Einzelhandels bewegen sich auf einem hohen Niveau, stiegen zuletzt aber nicht mehr an. Auch die Zahl der privaten Kfz-Zulassungen vollzog tendenziell eine Seitwärtsbewegung. Trotz der zuletzt beobachteten Eintrübungen befindet sich das Konsumklima auf einem hohen Niveau.

Branchenbezogene Rahmenbedingungen

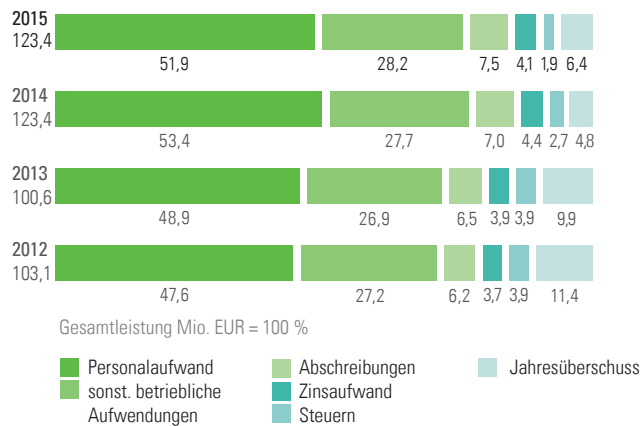
Die geschätzte Weltgetreideernte für das Jahr 2015 lag bei 2,48 Mrd. Tonnen (-1,0 % gegenüber dem Vorjahr) bei einem im Vergleich zum Vorjahr um 0,6 % gesteigerten Verbrauch. Insgesamt stellte sich die Getreideversorgung der Weltmärkte damit im dritten Jahr in Folge komfortabel dar. Die Europäische Union war speziell beim Handel mit Weizen auf den globalen Märkten ein wichtiger Akteur und bleibt trotz leicht geringerer Ausfuhr gegenüber dem Vorjahr auf dem ersten Platz der wichtigsten Weizenlieferanten noch vor den USA. Zu einer Herausforderung für die heimische Landwirtschaft wurden allerdings die insbesondere ab der Ernte 2015 gesunkenen Erzeugerpreise für Getreide, Milch und Fleisch. In der Folge ist eine verhaltene Investitionsbereitschaft gepaart mit einer angespannten Liquiditätslage der Landwirte festzustellen.

Laut des Konjunkturbarometers Agrar sehen die landwirtschaftlichen Erzeuger die größten Herausforderungen in der Preisentwicklung der Agrar- und Betriebsmittelmärkte, dem Wettbewerbsverhältnis und den politischen Rahmenbedingungen. Zur Verunsicherung tragen die anstehende Novellierung der Düngeverordnung und die kritische öffentliche Diskussion über eine moderne Landwirtschaft bei.

Entwicklungen in der Agrarpolitik

Durch die in der Reform der Gemeinsamen Agrarpolitik (GAP) beschlossene Umschichtung der Direktzahlungen stehen Landwirten weniger Direktzahlungen als Betriebsprämien zur Verfügung. Wesentliche Änderungen bestehen darin, dass 30 % der Direktzahlungsmittel an Greening-Auflagen geknüpft sind. In der ersten Säule der GAP werden vier verschiedene Prämien-elemente anstatt der bisherigen einheitlichen Betriebsprämie berücksichtigt. Es handelt sich dabei um die Basis-, die Greening- sowie die Umverteilungsprämie und den Junglandwirtezuschlag.

Aufwandstruktur pro Jahr jeweils in %*)



Mit der zweiten Säule der GAP soll die Entwicklung des ländlichen Raums (ELER) gefördert werden. Mit der Förderung von Investitionen soll die Wettbewerbsfähigkeit der Landwirtschaft verbessert und der Strukturwandel abgefedert werden. Gleichermaßen wird die nachhaltige Bewirtschaftung der natürlichen Ressourcen honoriert. So wird die Wirtschaftskraft und die Attraktivität des ländlichen Raums gesteigert und die Grundversorgung sichergestellt.

Geschäftsverlauf

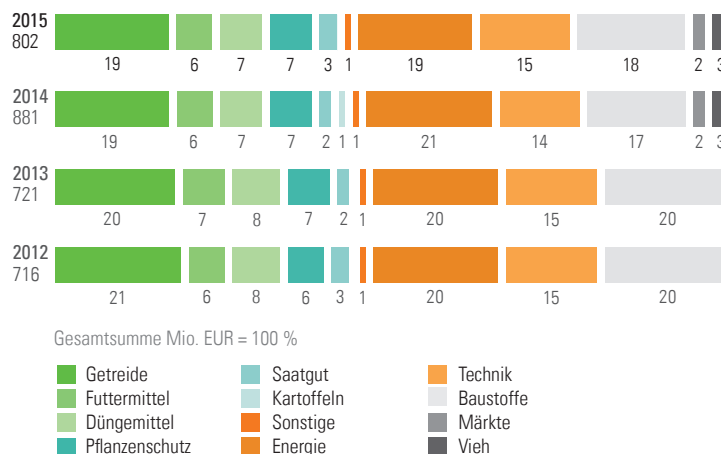
Die Sparte Agrar blickt auf ein schwieriges Geschäftsjahr 2015 zurück. Ab Frühjahr 2015 war ein Großteil des Vertriebsgebietes, die Mitte Deutschlands, von Trockenheit betroffen. Hierdurch fielen die regionalen Ernteerträge so gering aus, dass die Ernteerfassung an unseren Standorten im Vorjahresvergleich um fast ein Viertel zurückging. Bereits im Vorfeld der Ernte verringerten sich in den landwirtschaftlichen Betrieben aufgrund der Trockenheit die Düngeraufwandsmengen und die Pflanzen-

schutzanwendungen. Die von der Landwirtschaft und teilweise auch den Handelsunternehmen nach der Ernte erhoffte Preisstabilisierung für Getreide und Ölsaaten drehte sich ins Gegenteil, weil niedrige Weltmarktpreise den Außenhandel unattraktiv machten. Die niedrigen Preise für Milch und Fleisch führten in der Landwirtschaft zur Zurückhaltung beim Futtermittelaufkauf. Diese Faktoren hatten zur Folge, dass im Berichtsjahr das betriebswirtschaftliche Ergebnis der Agrar-Sparte zurückging.

In der Technik-Sparte verzeichneten wir aufgrund der vorher beschriebenen Rahmenbedingungen und der dadurch nachlassenden Investitionsbereitschaft der überwiegend landwirtschaftlichen Kundschaft einen entsprechenden Auftrags- und Umsatzrückgang, der sich erkennbar im Ergebnis der Muttergesellschaft sowie den Landtechnik-Tochtergesellschaften niederschlägt.

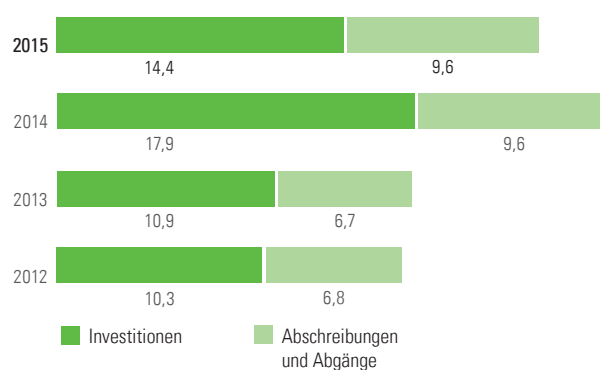
In der Baustoff-Sparte sind vor allem Veränderungen im konjunkturellen und politischen Umfeld (Förderprogramme) maßgebend für den Geschäftsverlauf. Im dritten Jahr hintereinander

Umsatzstruktur pro Jahr jeweils in %*)



*) Zusätzliche Information zum Lagebericht

Investitionen in Mio. EUR*)



konnte die Sparte Baustoffe ihr Ergebnis steigern und damit ihre erfolgreiche Entwicklung fortsetzen. Die Umorganisation der 100%igen Tochtergesellschaft DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH, Hildesheim, mit ihren Niederlassungen konnte in 2015 abgeschlossen und ein erkennbar positives Ergebnis erreicht werden. Zusammen mit unserer Zentraleinkaufsgesellschaft hagebau und einigen der anerkanntesten Baustoffhändler Deutschlands wurde ein neuer Vertriebsweg entwickelt. Unter dem Stichwort E-Commerce wurde ein Online-Shop errichtet, der im Frühjahr 2016 aktiv geschaltet wird.

Die Entwicklung der Sparte Energie zeigte nach einer Schwächephase im Vorjahr wieder eine positive Tendenz. Das klassische Brennstoff- und Heizölgeschäft wurde durch den fortwährenden Ausbau des Treibstoff- und Tankstellengeschäfts weiter ergänzt, so dass Ergebnisrückgänge in dem einen Bereich durch den anderen Geschäftszweig kompensiert werden konnten. Fortschritte hat auch die Fokussierung der Kaiser Tankstellen und Mineralöl GmbH auf den Großhandel bzw. die Belieferung von freien Tankstellen gemacht. Die Erträge der Energie-Sparte resultieren bereits zu ca. zwei Dritteln aus dem Treibstoffbereich und nur noch zu einem Drittel aus dem Heizölgeschäft. Die nicht vorhergesehene Preisbaisse an den Welttermärkten hat auch unseren Konzern stark beeinflusst; die Rohöl- und Heizölpreise sanken zum Jahresende auf ein Sieben-Jahres-Tief.

Der Umsatz der niedersächsischen Märkte - die unsere Geschäftsstruktur nach der Übernahme des operativen Geschäfts der raiwa eG in 2014 ergänzt haben - war im Berichtsjahr zufriedenstellend. Die Sparte hat damit begonnen, durch eine verbesserte Einkaufsstruktur in Kooperation mit anderen Handelsgenossenschaften eine deutliche Ergebnisverbesserung durch die Hebung von Ertragsreserven zu generieren. Gleichzeitig werden die Vorlauflogistikkosten durch konsolidierte Abläufe optimiert.

Die Sparte Vieh wurde mit dem stellenweisen Bestandsabbau der Schweinemastbetriebe in der Region Niedersachsen sowie mit zusätzlichem Margendruck aus den gefallenem Erzeu-

gerpreisen konfrontiert. Als für die Sparte positive Entwicklung stellte sich eine zum Herbst gebildete Anbietergemeinschaft für Schlachtschweine dar.

Wie in den Vorjahren zeigt unser IT-Unternehmen, die quindata GmbH, auch im Berichtsjahr ein zufriedenstellendes Ergebnis. Sie hat es geschafft, nach einer kurzen Vorbereitungsphase innerhalb von fast sechs Monaten die Datenverarbeitung, insbesondere das Warenwirtschaftssystem in unserem neuen Arbeitsgebiet Niedersachsen einzuführen und alle Unternehmenssparten auf allen Standorten der Region in SAP zu integrieren.

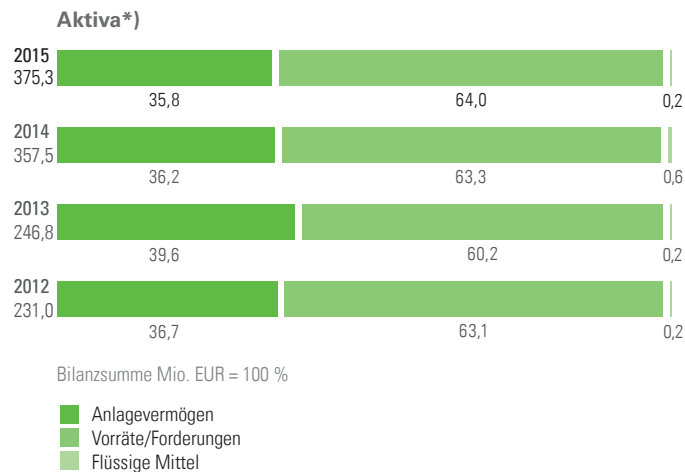
Ertragslage

Die Umsatzerlöse sind im Vorjahresvergleich um 9,3 % auf 1,2 Mrd. EUR (Einzelabschluss: - 9,0 % auf 802 Mio. EUR) zurückgegangen. Rückläufige Preise - insbesondere bei Getreide, Futtermitteln, Düngemitteln, Vieh, Brenn- und Treibstoffen - sowie konjunkturelle Umsatzrückgänge bei Technik und ein schwächeres Betriebsmittelgeschäft im Pflanzenschutz haben in diesen Unternehmenssparten zu Umsatzrückgängen geführt. Der Anstieg der sonstigen betrieblichen Erträge um 1,1 Mio. EUR (9,0 %) (Einzelabschluss: 2,7 Mio. EUR, 27,6 %) ist im Wesentlichen auf gestiegene Auflösungen von Rückstellungen sowie auf Buchgewinne aus Anlagenabgängen zurückzuführen.

Der Rückgang des Personalaufwandes um 1,4 Mio. EUR (- 1,6 %) (Einzelabschluss: - 1,8 Mio. EUR, - 2,7 %) ist insbesondere auf gesunkene Aufwendungen für Altersversorgung aus einem Einmaleffekt aufgrund der Anpassung der Gehalts- und Rententrends bei der Raiffeisen Waren GmbH zurückzuführen.

Der Anstieg der Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und der Sachanlagen um 1,0 Mio. EUR (7,6 %) (Einzelabschluss: 0,7 Mio. EUR, 8,3 %) resultiert hauptsächlich aus den Zugängen 2015 bei der Raiffeisen Waren GmbH.

*) Zusätzliche Information zum Lagebericht



Das sich aus dem Beteiligungs- und Zinsergebnis zusammensetzende Finanzergebnis hat sich im Konzern im Vorjahresvergleich um 1,0 Mio. EUR (Einzelabschluss: 1,5 Mio. EUR) verbessert. Dies resultiert aus den gestiegenen Beteiligungs- und Zinserträgen von 0,5 Mio. EUR (Einzelabschluss: 1,0 Mio. EUR) sowie dem niedrigeren Beteiligungs- und Zinsaufwand - 0,5 Mio. EUR (Einzelabschluss: - 0,5 Mio. EUR), trotz höherer Inanspruchnahme aufgrund des geringeren Zinsniveaus.

Das aus 2014 heraus für 2015 geplante Ergebnis vor Steuern (EBT) der Raiffeisen Waren GmbH wurde nahezu erreicht und besonders auch durch ein positives neutrales Ergebnis geprägt. Die Planziele für den Gesamtkonzern konnten jedoch nicht erreicht werden.

Finanz- und Liquiditätslage

Im Einzelabschluss der Raiffeisen Waren GmbH wurden in 2015 Zugänge in Höhe von rund 14 Mio. EUR (Konzern: 19 Mio. EUR) unter den Sachanlagen und immateriellen Vermögensgegenständen ausgewiesen. Die Investitionsschwerpunkte lagen neben den regelmäßig wiederkehrenden Ersatzbeschaffungen im Fuhrpark in einer Vielzahl kleinerer Investitionen in allen Unternehmenssparten. Umfangreiche Investitionen wurden in der Technik-Sparte vorgenommen. So erfolgten Werkstattneubauten in Gadenstedt (Niedersachsen, Fertigstellung 1. Quartal 2015) und Preetz (Schleswig Holstein, Fertigstellung 12/2015) sowie der Grundstückskauf in Petersberg.

Bei den Finanzanlagen ist die Steigerung in Höhe von 0,7 Mio. EUR im Wesentlichen auf die Kapitalerhöhungen bei der GBK 1. Beteiligungs GmbH & Co. KG (0,3 Mio. EUR) und bei der Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH (0,4 Mio. EUR) zurückzuführen. Aufgrund der erstmaligen Einbeziehung der Raiffeisen Vital Mischfutter GmbH und der Agrar-Logistik-Hafen-Hamm GmbH in den Konzernabschluss erfolgt der Ausweis dieser Beteiligungen in Höhe von 2,2 Mio. EUR unter „Anteile an assoziierten Unternehmen“.

*) Zusätzliche Information zum Lagebericht

Die Finanzierung der Investitionen erfolgte im abgelaufenen Geschäftsjahr vollständig aus eigener Finanzierungskraft. Der Fremdkapitalbedarf war jederzeit durch die zur Verfügung stehenden Kreditrahmen gesichert. Daneben verfügt die Gesellschaft über Finanzierungsmittel in Form von Orderschuldverschreibungen.

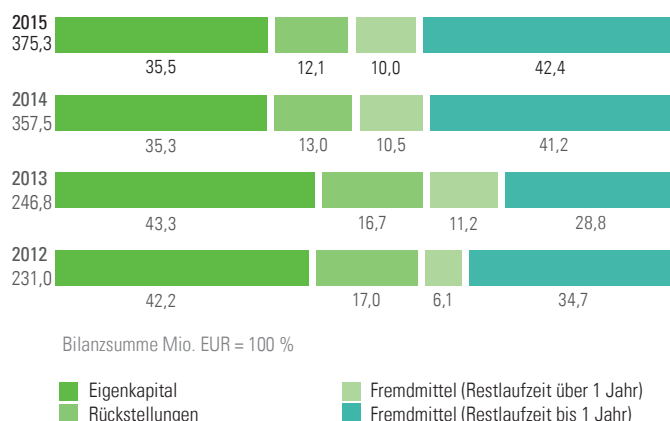
Unter Einbeziehung des für 2015 ausgewiesenen Bilanzgewinns ist die Eigenkapitalquote der Raiffeisen Waren GmbH von 35,4 % auf 35,5 % gestiegen (Konzern: 31,6 %, Vorjahr: 31,3 %).

Vermögenslage

Die Bilanzsumme des Einzelabschlusses der Raiffeisen Waren GmbH hat sich im Berichtsjahr um rund 18 Mio. EUR bzw. 5 % auf nunmehr 375 Mio. EUR erhöht. Im Konzernabschluss beträgt der Anstieg der Bilanzsumme rund 16 Mio. EUR bzw. knapp 4 %. Die Erhöhung der Bilanzsumme sowohl im Einzel- als auch im Konzernabschluss der Raiffeisen Waren GmbH resultiert auf der Aktivseite im Wesentlichen aus dem Anstieg des Anlagevermögens um 5 Mio. EUR (4 %) (Konzern: 4 Mio. EUR bzw. 3 %) und der Warenbestände um rund 12 Mio. EUR bzw. knapp 9 % (Konzern: 24 Mio. EUR bzw. rund 13 %). Im Gegenzug dazu konnten die liquiden Mittel stichtagsbedingt um 1 Mio. EUR (- 58 %) bei der Raiffeisen Waren GmbH bzw. im Konzern um 6 Mio. EUR (- 80 %) reduziert werden.

Auf der Passivseite stieg das Eigenkapital im Einzelabschluss um 7 Mio. EUR (6 %) bzw. im Konzern um 6 Mio. EUR (4 %). Des Weiteren erhöhten sich innerhalb des Fremdkapitals die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im Einzelabschluss um 16 Mio. EUR bzw. 14 % (Konzern: 20 Mio. EUR, 15 %) aufgrund der kurzfristigen Finanzierung von Vorratsbeständen. Dagegen konnten die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie die sonstigen Verbindlichkeiten um 4 Mio. EUR bzw. 6,2 % (Konzern: - 11 Mio. EUR bzw. - 10 %) reduziert werden.

Passiva*)



Gesellschafter

Das Stammkapital der Raiffeisen Waren GmbH beträgt weiterhin 15,35 Mio. EUR. Hieran sind die Raiffeisen-Kassel A-Beteiligungs GmbH & Co. KG sowie die Raiffeisen-Kassel B-Beteiligungs GmbH & Co. KG mit jeweils 40,5 % beteiligt; die raiwa eG hält seit 2014 15,31 % der Anteile. Die übrigen Anteile befinden sich in Streubesitz.

Mitarbeiter

Nach der in 2014 vollzogenen Übertragung des operativen Geschäfts der raiwa eG und dem damit deutlich gestiegenen Personalbestand (ohne geringfügig Beschäftigte) auf 2.230 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zum 31. Dezember 2014 gab es im vergangenen Jahr in der Gesamtzahl nur wenig Bewegung. Zum Stichtag 31. Dezember 2015 waren insgesamt 2.277 Personen beschäftigt. Die geringe Fluktuationsrate im abgelaufenen

Geschäftsjahr zeigt, dass bei den Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern im Konzernverbund wie in den vergangenen Jahren eine hohe Zufriedenheit herrscht, die sich in der Loyalität zu ihrem Arbeitgeber widerspiegelt.

III. Nachtragsbericht

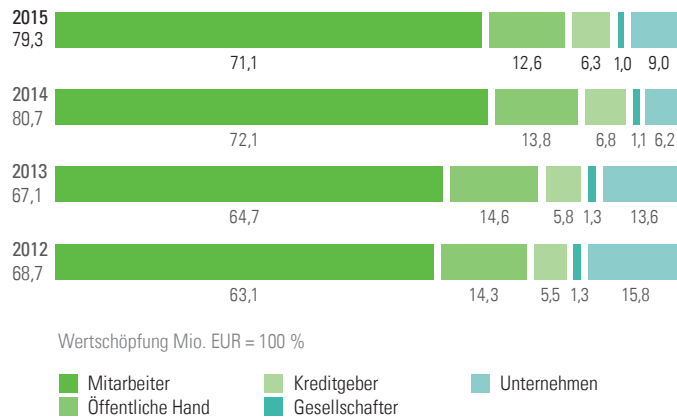
Das Bundeskartellamt, Bonn, hat am 26. Januar 2016 verschiedene Büros der Raiffeisen Waren GmbH in Kassel wegen des Anfangsverdachts wettbewerbsbeschränkender Absprachen bzw. abgestimmter Verhaltensweisen beim Vertrieb von Agrartechnik durchsucht. Grundlage der Durchsuchung ist ein Beschluss des Amtsgerichts Bonn. Die Raiffeisen Waren GmbH arbeitet intensiv daran, den Sachverhalt vollumfänglich aufzuklären.

Mitarbeiter per 31.12.*)

	2015	2014	2013	2012
Raiffeisen Waren GmbH	1.668	1.627	1.215	1.249
Kornhaus Vertriebs-GmbH	17	17	19	18
quindata GmbH	58	54	53	55
Töchter der Raiffeisen Technik Nord GmbH	291	285	250	241
Raiffeisen-Techni-Trak GmbH	27	28	28	27
Raiffeisen Technik Grasdorf GmbH	4	3	3	12
Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH	63	63	61	59
Karl-Heinz Büker Mineralöl GmbH	13	13	11	8
RHV Raiffeisen Handels- und Vermittlungs GmbH	46	44	46	58
DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH	90	96	111	/
Gesamt	2.277	2.230	1.797	1.727

*) Zusätzliche Information zum Lagebericht

Verwendung der Wertschöpfung pro Jahr jeweils in %*)



IV. Prognose-, Chancen- und Risikobericht

Grundsätze des Risikomanagements

Im abgelaufenen Jahr wurde das existierende Risikomanagementsystem einer systematischen Weiterentwicklung unterzogen. Durch die Benennung von Risikobeauftragten und dem daraus gebildeten Riskboard wurde das ganzheitliche Risikomanagement auf eine breitere Basis gestellt. In regelmäßigen Treffen werden die erstellten Risiko-Matrizen der einzelnen Bereiche diskutiert und aktualisiert. Ziel ist es hierbei, einen jederzeitigen Risikostatus des Unternehmens zu erstellen und diesen mit den definierten Risikogrenzen abzugleichen.

Besondere Anforderungen an das bestehende Risikomanagement

Die betriebswirtschaftliche Integration des operativen Geschäftes der raiwa eG Müden/Aller wurde im vergangenen Jahr vollzogen. Die Risikobewertung beinhaltet nun auch die Tätigkeiten des neuen Arbeitsgebietes. Im Verlauf des vergangenen Jahres machten sich insbesondere die Rückgänge bei den Rohstoffpreisen bemerkbar. Das Risikosystem trat in Form von gesetzten Stopp-Loss-Grenzen mehrmals in Aktion; Anpassungen bei den offenen Positionen verhinderten größere Verluste.

Gesamtwirtschaftliche Chancen und Risiken

Die Konjunktur in Deutschland 2015 nahm nach einem stabilen Jahresbeginn deutlich Fahrt auf. Insbesondere die binnenwirtschaftlichen Kräfte, die von der historisch höchsten Beschäftigtenzahl beflügelt wurden, waren dafür verantwortlich. Die erhöhte Kaufkraft aufgrund von über den Inflationsraten lie-

genden Tarifabschlüssen und deutlich gesunkene Energiepreise führten zu einem sehr starken privaten Konsum. Dies war besonders deutlich im Baustoffbereich und auch im Energiehandel positiv zu spüren.

Die Stimmung in der Landwirtschaft hat sich in 2015 eingetrübt. Aufgrund steigender Pachtpreise bei sinkenden Notierungen für Milch, Rinder und Schweine sowie relativ niedriger Getreidepreise war die Investitionsbereitschaft rückläufig. Die zukünftige Entwicklung sehen die landwirtschaftlichen Betriebe allerdings freundlicher. Dies begründet sich in der Hoffnung auf wieder steigende Rohstoffpreise.

Chancen und Risiken in den Branchen

Die Einschätzungen der operativen Bereiche haben zu ganz unterschiedlichen Chancen- und Risikotatbeständen geführt. Im Bereich der Baustoffe ist derzeit kein erhöhtes Risikopotenzial zu erkennen, da sich das Geschäft über den Planungswerten befindet. Die 100%ige Tochtergesellschaft DHT Dämmstoff Handel + Technik GmbH hat zudem den Turnaround geschafft. Im Agrarsektor wurden die geplanten Erträge nicht realisiert. Insbesondere die bereits beschriebenen gesunkenen Agrar-Rohstoffpreise führten zu einem erhöhten Risikopotenzial, welches sich in geringeren Roherträgen niederschlug. Außerdem steht der aktuelle Futtermittelabsatz unter Margendruck. Die planmäßige Reduzierung der Landtechnikbestände ist ein Schwerpunktthema der Technik-Sparte. Ansonsten sind keine wesentlichen Risiken identifiziert worden.

Liquiditätsrisiken

Die bestehenden Kreditlinien sind ausreichend bemessen. Die Finanzierungsstruktur trägt der ausgeprägten Saisonalität unserer Geschäftstätigkeit ausreichend Rechnung.

*) Zusätzliche Information zum Lagebericht

Finanzwirtschaftliche Risiken

Fremdwährungsrisiken bestehen für den Konzern nicht, da die Fakturierung der operativen Geschäfte ausschließlich in Euro erfolgt. Für die zinsvariable kurzfristige Fremdkapitalinanspruchnahme bestehen in geringem Umfang Zinssicherungsgeschäfte in Form von Zinsswaps. Hier wird auf die bilanzielle Bildung von Bewertungseinheiten abgestellt. Das anhaltende niedrige Zinsniveau führt dazu, dass die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen in den kommenden Jahren stärker zu dotieren sind, auch wenn der Gesetzgeber durch eine Änderung der HGB-Bewertung von Pensionsrückstellungen den Zeitraum für die Durchschnittsbildung des anzuwendenden Rechnungszinses von bisher 7 auf zukünftig 10 Jahre ausgedehnt hat.

Kreditausfall- und Kontrahentenrisiken

Eine eigenständige Abteilung ist mit dem Forderungsmanagement beauftragt. Wie in der Vergangenheit auch, liegen die Zuweisungen zu den Wertberichtigungen unterhalb der Planwerte. Die Steuerung erfolgt über die konsequente Anwendung unseres Kreditmanagements, unterstützt durch Warenkreditversicherungen, Ausfallbürgschaften oder andere eingeholte Sicherheiten.

Chancen und Risiken im IT-Sektor

Die Hochverfügbarkeit unseres IT-Systems lag mit 99,97 % oberhalb der von uns festgesetzten Risikogrenze. Auch die Netzwerke und andere Anwendungen standen innerhalb des definierten Zeitfensters nahezu jederzeit zur Verfügung.

Als IT-Dienstleister konnten durch unsere 100%ige Tochter, die quindata GmbH, die Service-Level-Vereinbarungen mit externen Kunden jederzeit eingehalten werden.

Personalchancen und -risiken

Qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind ein wesentlicher Erfolgsfaktor für die Realisierung der wachstumsorientierten Unternehmensstrategie. Übergeordnetes Ziel ist dabei auch künftig, in ausreichendem Maße qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für die Raiffeisen Waren GmbH und ihre Töchter auszubilden oder zu gewinnen und diese langfristig für die Unternehmen zu binden. So werden unter anderem negative Auswirkungen auf den nachhaltigen Unternehmenserfolg verhindert. Vor dem Hintergrund des demografischen Wandels und des daraus möglicherweise resultierenden Fachkräftemangels ergeben sich zusätzlich mittel- bis langfristig besondere Herausforderungen. Wir begegnen dieser Aufgabe, indem wir uns als attraktiver



Arbeitgeber positionieren. Hierzu gehören eine fachspezifische Fort- und Weiterbildung, eine Nachfolgeplanung sowie die spezifische Förderung junger Fach- und Nachwuchskräfte.

Rechtliche Chancen und Risiken

Compliance Management-System

Unter dem Begriff „Compliance“ definiert der Raiffeisen Waren GmbH-Konzern die Einhaltung bestehender gesetzlicher, satzungsmäßiger und individueller Regelungen und Wertmaßstäbe für das Verhalten, Handeln und Entscheiden im Unternehmen. Die Arbeitnehmer sind verpflichtet, die in dem bestehenden Verhaltenskodex festgelegten Grundsätze zu beachten, denn Auftreten und Handeln aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter prägen in besonderer Weise das Erscheinungsbild der Raiffeisen Waren GmbH. Auf der anderen Seite werden alle Beschäftigten dazu angehalten, ihre eigenen Anliegen offen und direkt anzusprechen. Dazu wurde ein unternehmensinterner Compliance-Beauftragter bestellt. Er berichtet direkt an die Geschäftsführung bzw. den Aufsichtsrat.

IT-Sicherheit

Für den Raiffeisen Waren GmbH-Konzern hat sich die Informationstechnologie (IT) zu einem wichtigen Produktionsfaktor entwickelt; sie spielt heute eine Schlüsselrolle im gesamten Konzern. Alle wesentlichen strategischen und operativen Funktionen sowie Aufgaben werden durch die Informationstechnik maßgeblich unterstützt. Die Sicherheitsziele sind Vertraulichkeit, Integrität und Verfügbarkeit von Informationen (Daten) und den dazugehörigen IT-Systemen. Unser Ziel ist es, Informationen vor externen und internen Bedrohungen zu schützen, die Fortführung des Geschäftsbetriebs zu sichern und mögliche Schäden durch Sicherheitsvorfälle weitgehend zu minimieren.

Zur Erstellung und Überwachung der IT-Sicherheit bezieht sich die Unternehmensleitung des IT-Sicherheitsbeauftragten sowie der für die IT-Bereiche zuständigen Mitarbeiter. Der IT-Sicherheitsbeauftragte berichtet in regelmäßigen Abständen dem IT-Security-Board und ist frühzeitig in alle Projekte einzubinden.

Investitionsstrategie

Die Unternehmenspolitik der Raiffeisen Waren GmbH ist auf nachhaltiges Wachstum ihrer Kernsparten in Deutschland ausgerichtet. Das aus heutiger Sicht für das Jahr 2016 geplante Investitionsvolumen beträgt für die Raiffeisen Waren GmbH 20,9 Mio. EUR und für den Konzern insgesamt 27,5 Mio. EUR.

Die Investitionen der kommenden Jahre werden weitestgehend aus den erwirtschafteten Ergebnissen finanziert.

Prognosebericht

Die Prognosen für den Raiffeisen Waren GmbH-Konzern für das Geschäftsjahr 2016 sind verhalten optimistisch.

Die Geschäftsführung plant auf Basis der erwarteten Rahmenbedingungen bei vergleichbarer Wirtschaftslage unter normalen Witterungsverhältnissen und durchschnittlichen Ernten für das kommende Geschäftsjahr im Einzelabschluss ein operatives Ergebnis vor Steuern (EBT) von rund 8 Mio. EUR sowie rund 10 Mio. EUR auf Konzernebene.

Mit den strategischen Maßnahmen der vergangenen Jahre ist die Raiffeisen Waren GmbH für die zukünftigen Herausforderungen gut aufgestellt.

Die Raiffeisen Waren GmbH analysiert ihre Geschäftsbereiche Agrar, Technik, Baustoffe, Märkte, Energie und Vieh kontinuierlich im Rahmen der Prozessoptimierung (Lean Management) auf künftige Wachstums- und Ertragspotenziale, um somit die Profitabilität nachhaltig zu steigern.

Unsere Zielsetzung für 2016 ist es, die Ergebniskennziffern wieder deutlich nach oben zu wenden. Dies gilt für den Umsatz wie auch für alle Ertragsmaßstäbe. Dieser Herausforderung begegnen wir mit einem stringenten Kostenmanagement, der Verbesserung der internen Prozessabläufe sowie der Steigerung von Synergien und Ertragspotenzialen.

Die Unternehmensführung erwartet für das Geschäftsjahr 2016 folgende Spartenentwicklung:

Die Agrar-Sparte geht trotz der volatilen Preisentwicklung von einer Umsatz- und Rohertragssteigerung aus, die wert- und mengenmäßig über dem Vorjahresniveau liegt.

Ausgehend von einem konstanten Rindfleischpreis in 2016 und einem gefestigten Preis im Schweinebereich durch neue Exportmärkte, erwartet die Sparte Vieh für 2016 ein verbessertes Ergebnis.

Durch weitere Restrukturierung, aber auch Kostenreduzierung plant die Technik-Sparte in 2016 den Turnaround bei der Ergebnisentwicklung in den Regionen Hessen und Niedersachsen.

Der Servicebereich profitiert von hohen Traktorenverkäufen in den Vorjahren und erwartet ein Ertragswachstum mit stabiler Margenentwicklung.

Getragen von einer günstigen konjunkturellen Entwicklung erwartet die Sparte Baustoffe für 2016 weiterhin eine positive Umsatz- und Ertragsentwicklung.

Die Sparte Energie erwartet für 2016 keine nachhaltige Erholung der Ölpreise, so dass das klassische Heizölgeschäft weiter rückläufig sein wird. Die positive Konjunktur lässt jedoch eine stabile Treibstoff- und Schmierstoffnachfrage erwarten. Bei den Tochtergesellschaften erwarten wir die gleiche Entwicklung. In 2016 werden wir weiter unsere Einkaufsstrukturen und damit auch die Logistik und die Versorgungssicherheit optimieren, wodurch weitere Preissynergien genutzt werden können.

Durch die verbesserten Einkaufsstrukturen sowie durch die Neuausrichtung der Sortimentsbereiche erwartet die Sparte Märkte für 2016 eine entsprechende Ertragssteigerung.

V. Erklärung zur Unternehmensführung

Gemäß dem „Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst“ hat die Raiffeisen Waren GmbH folgende Zielgrößen für den Frauenanteil definiert:

Besetzung des Aufsichtsrates:	31,3 %
Besetzung der Geschäftsführung:	0,0 %
Besetzung der ersten Führungsebene:	4,5 %
Besetzung der zweiten Führungsebene:	25,0 %

Als Frist zur Erreichung dieser Zielgrößen wurde der 30. Juni 2017 festgelegt. Diese definierten Zielgrößen entsprechen dem gegenwärtigen Status quo.

Kassel, im März 2016

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung der Raiffeisen Waren GmbH, Kassel, sowie den von ihr aufgestellten Konzernabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel - und ihren Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 01.01. bis 31.12.2015 geprüft. Die Aufstellung dieser Unterlagen nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung sowie den von ihr aufgestellten Konzernabschluss und ihren Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahres- und Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss und den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft und des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, in Jahres- und Konzernabschluss und in dem Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahres- und Konzernabschlusses sowie des Berichts über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entsprechen der Jahresabschluss und der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags und vermitteln unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft und des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Jahresabschluss und dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Bonn, 13.04.2016

DGR Deutsche Genossenschafts-Revision
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft GmbH

Michael Strnad
Wirtschaftsprüfer

Franz-Josef Brambrink
Wirtschaftsprüfer

Quellenangaben

- » Schlaglichter der Wirtschaftspolitik, Monatsbericht Januar 2016, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
- » Situationsbericht 2015/16, Trends und Fakten zur Landwirtschaft, Deutscher Bauernverband

Fotografie

- » 36 Pixel, Marco Hanke, Nüsttal und Hagar Lotte Gayer (S. 19)
- » AGCO GmbH, Marktoberdorf (S. 12, 13)
- » AMAZONEN-Werke H. Dreyer GmbH & Co. KG, Hasbergen (S. 11)
- » Deutscher Raiffeisenverband, Berlin (S. 6)
- » Fotolia LLC, New York (S. 18, 26, 54)
- » Kaiser Mineralöl und Tankstellen GmbH, Brilon (S. 22)
- » Lichtbildzeichnerin, Nina Feith, Groß Oesingen (S. 20, 24)
- » Michael Wiedemann, Kassel (S. 5, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 54, 61)
- » Raiffeisen Waren GmbH, Marketing/Kommunikation (S. 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 21, 25, 26, 27, 28, 54, 55)
- » Westag & Getalit AG, Rheda-Wiedenbrück (S. 17)

Impressum

Herausgeber

Raiffeisen Waren GmbH
Ständeplatz 1-3
34117 Kassel

Druck

Grunewald GmbH Digital- und Printmedien, Kassel

Konzept, Text und Gestaltung

Raiffeisen Waren GmbH, Kassel
Marketing/Kommunikation



Raiffeisen Waren GmbH
Ständeplatz 1-3 • 34117 Kassel
Telefon: 05 61 / 71 22-0
E-Mail: info@raiffeisen-kassel.de
Internet: www.raiwa.net